



สำนักสิริพัฒนา
Siripattana Training Center

โครงการฝึกอบรม
หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์องค์กร
ด้วยมาตรฐาน COSO ERM 2017”

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์องค์กรด้วยมาตรฐาน COSO ERM 2017”

อบรม Online ระยะเวลาการฝึกอบรม 2 วัน

จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรตาม COSO ERM 2017 (Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance) เป็นพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่ทุกประเภทกิจการใช้กันทั่วโลก เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถตอบโต้กับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกลยุทธ์และผลการดำเนินงานระดับองค์กรได้อย่างเพียงพอ

นอกจากนั้นในช่วงที่ผ่านมา จนถึงปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยง ภายใต้มาตรฐาน COSO ERM 2017 ยังได้มีการต่อยอดและขยายมุมมองออกไป โดยจัดทำเป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Guidance) สำหรับการดำเนินงานตามมาตรฐาน Enterprise Risk Management : ERM ออกมามากมาย ที่จะช่วยให้การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของกลยุทธ์และผลดำเนินงาน

ดังนั้น การศึกษาและทำความเข้าใจเพื่อเรียนรู้กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง ภายใต้ COSO ERM 2017 จึงเป็นเรื่องที่ต้องทำความเข้าใจ ทั้งองค์ประกอบ 5 ด้าน 20 หลักการ และ 60 ประเด็นย่อยที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษ ยังต้องทำความเข้าใจรวมไปถึงแนวปฏิบัติที่ดี และข้อเสนอแนะในการนำไปประยุกต์ใช้ได้จริงให้ครบวงจร รวมทั้ง

- Embracing Enterprise Risk Management : Practical Approach for Start
- COSO ERM for Cloud Computing
- Enabling Organizational Agility in an Age of Speed and Disruption
- Creating and Protecting Value
- COSO Guidance ; Risk Appetite
- Risk Assessment in Practice
- COSO Management Cyber Risk in a Digital Age
- Guidance on Developing Key Risk Indicators to Strengthen ERM
- Enhance Board Oversight

เป็นต้น

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในเชิงลึกเกี่ยวกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 เปรียบเทียบกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงหลักอื่น เช่น ISO 31000 :2018 และเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียและความเหมาะสมในการนำไปใช้ในกิจการ
- 2.2 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในความเชื่อมต่อกันระหว่างมาตรฐานการควบคุมภายใน COSO 2013 กับ COSO ERM 2017
- 2.3 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจแนวทางในการนำเอา 20 หลักการของ COSO ERM 2017 ไปใช้ในการจัดวางระบบการบริหารความเสี่ยงภายในกิจการ

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้าอบรมจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้จากการฝึกอบรมไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

- 1) เปรียบเทียบมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 กับมาตรฐานสากลอื่นที่ได้รับ
ความนิยาม
 - 1.1 ISO 31000 : 2018 และมาตรฐาน 31002
 - 1.2 Integrated GRC ของ OCEG
- 2) รายละเอียดของกรอบแนวทางปฏิบัติที่ดี มาตรฐาน COSO ERM 2017
 - 2.1 องค์ประกอบหลัก 5 องค์ประกอบ
 - 2.2 หลักการสำคัญ 20 หลักการภายใต้ 5 องค์ประกอบ
 - 2.3 60 ประเด็นย่อยสำคัญที่จำเป็นภายใต้แต่ละหลักการโดยละเอียด
- 3) COSO GUIDANCE สำคัญที่ให้แนวปฏิบัติที่องค์กรต้องเตรียมความพร้อมเพื่อนำ COSO ERM 2017 มาใช้ในงานบริหารความเสี่ยง
 - 3.1 Embracing Enterprise Risk Management: Practical Approach for Start
 - 3.2 COSO Guidance; Risk Appetite
 - 3.3 Risk Assessment in Practice
 - 3.4 Guidance on Developing Key Risk Indicators to Strengthen ERM
 - 3.5 Creating and Protecting Value
 - 3.6 Enhance Board Oversight
- 4) COSO ERM สำหรับระบบนิเวศน์ธุรกิจในอนาคต
 - 4.1 COSO ERM for Cloud Computing
 - 4.2 Enabling Organizational Agility in an Age of Speed and Disruption
 - 4.3 COSO Management Cyber Risk in a Digital Age
- 5) จุดอ่อนที่สำคัญของ COSO ERM 2017 ในความเห็นของนักวิชาการที่ต้องระมัดระวัง
- 6) ความเชื่อมโยงและความแตกต่างจากมาตรฐานการควบคุมภายใน COSO 2013

5. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน 40 คน

6. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

- 1) ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
- 2) ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายพัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ฯลฯ
- 3) เจ้าของกิจการ
- 4) เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ
- 5) ผู้สนใจทั่วไป

7. วิธีการฝึกอบรม และระยะเวลาการฝึกอบรม

อบรม Online ผ่านระบบของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

จำนวน 2 วัน เวลา 09.00-16.00 น.

*วันและเวลาของการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลง กรุณาตรวจสอบวัน/เวลาอบรมที่ www.training.nida.ac.th

8. ค่าธรรมเนียม

ท่านละ 3,900.-บาท

9. วิทยากร

อาจารย์ จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

10. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่จะได้รับใบรับรองผ่านการฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จะต้องมีเวลามาเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 80% ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด

11. การสมัครและชำระค่าธรรมเนียม

 การสมัคร ลงทะเบียน On-line ได้ที่ www.training.nida.ac.th

ขั้นตอนการสมัครสมาชิกและลงทะเบียนเข้ารับการฝึกอบรม

- เมื่อเข้าสู่ “ระบบบริหารจัดการงานฝึกอบรม/สัมมนา (Training Management System)”
- เลือกเมนู **สมัครสมาชิก** กรอกข้อมูลและตรวจสอบข้อมูลให้ครบถ้วน พร้อมกำหนด ➡ Password ➡ **สร้างรหัสประจำตัว**
- (คลิก) **ลงทะเบียน/เพิ่มหลักสูตร**
- (คลิก) **เลือกหลักสูตรที่ต้องการลงทะเบียน** ➡ ยืนยัน
- **กรอกข้อมูลเพื่อออกใบเสร็จ** ➡ ยืนยัน ➡ **ยืนยันการลงทะเบียน**
- พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงิน เพื่อดำเนินการชำระเงิน

สอบถามรายละเอียดการลงทะเบียน On-line ได้ที่

Line: @trainingnida

E-Mail: trainingsiri@nida.ac.th

Facebook: <https://www.facebook.com/trainingnida>

Tel. 02-727-3213,14,31 และ 082-790-1952,

ที่อยู่: สำนักสิริพัฒนา อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

LINE@



📁 การชำระค่าธรรมเนียม

ท่านสามารถชำระค่าธรรมเนียมโดยการโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารกรุงเทพ สาขาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ในนาม “สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา” เลขบัญชี 944-023397-2 และส่ง E-mail ใบนำฝากจากธนาคาร (พร้อมระบุรายละเอียดในการออกใบเสร็จรับเงิน) ไปยัง acc-siripattana@nida.ac.th หรือส่งโทรสารหมายเลข 0 2375 4720 หรือสอบถามรายละเอียดการชำระเงินเพิ่มเติมได้ที่ 0 2727 3232, 02 727 3227

ตารางการฝึกอบรม

หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์องค์กรด้วยมาตรฐาน COSO ERM 2017”

อบรม Online ระยะเวลาการฝึกอบรม 2 วัน

จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
วันที่ 1	
09.00 – 12.00 น.	1) เปรียบเทียบมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 กับมาตรฐานสากลอื่นที่ได้รับความนิยม 1.1 ISO 31000 : 2018 และมาตรฐาน 31002 1.2 Integrated GRC ของ OCEG 2) รายละเอียดของกรอบแนวทางปฏิบัติที่ดี มาตรฐาน COSO ERM 2017 2.1 องค์ประกอบหลัก 5 องค์ประกอบ 2.2 หลักการสำคัญ 20 หลักการภายใต้ 5 องค์ประกอบ 2.3 60 ประเด็นย่อยสำคัญที่จำเป็นภายใต้แต่ละหลักการโดยละเอียด
13.00 – 16.00 น.	3) COSO GUIDANCE สำคัญที่ให้แนวปฏิบัติที่องค์กรต้องเตรียมความพร้อมเพื่อนำ COSO ERM 2017 มาใช้ในงานบริหารความเสี่ยง 3.1 Embracing Enterprise Risk Management: Practical Approach for Start 3.2 COSO Guidance; Risk Appetite 3.3 Risk Assessment in Practice 3.4 Guidance on Developing Key Risk Indicators to Strengthen ERM 3.5 Creating and Protecting Value 3.6 Enhance Board Oversight
วันที่ 2	
09.00 – 12.00 น.	4) COSO ERM สำหรับระบบนิเวศน์ธุรกิจในอนาคต 4.1 COSO ERM for Cloud Computing 4.2 Enabling Organizational Agility in an Age of Speed and Disruption 4.3 COSO Management Cyber Risk in a Digital Age
13.00 – 16.00 น.	5) จุดอ่อนที่สำคัญของ COSO ERM 2017 ในความเห็นของนักวิชาการที่ต้องระมัดระวัง 6) ความเชื่อมโยงและความแตกต่างจากมาตรฐานการควบคุมภายใน COSO 2013

หมายเหตุ ช่วงเวลาพัก

เวลา	10.30 – 10.45 น.	พักช่วงเช้า 15 นาที
	14.30 – 14.45 น.	พักช่วงบ่าย 15 นาที
	12.00 – 13.00 น.	พักกลางวัน 60 นาที