

โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม	ROADMAP RISK MANAGEMENT TO 2030 ESG STRATEGY-BASED รุ่นที่ 1
กำหนดการอบรม	วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 (1 วันอบรม 6 ชั่วโมง)
วิธีการ/สถานที่ฝึกอบรม	ออนไลน์ผ่านโปรแกรม ZOOM
ค่าลงทะเบียน	2,500.- บาท / คน
วิทยากร	อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์ ผู้เชี่ยวชาญและประสบการณ์ทางด้านการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

กระแสโลกาภิวัตน์ในทางธุรกิจส่วนหนึ่งทำให้เกิดกิจการต่างๆ ต้องดูแลกิจการที่ดีในความหมายที่กว้างโดยการกำหนดแผนที่ความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG : Environment, Social and Governance) เป็นเสมือนมาตรฐานใหม่ที่สำคัญในการดำเนินการขององค์กรที่ต้องแสดงความรับผิดชอบต่อกรอบแนวคิดและเป้าหมายด้านความยั่งยืนสมัยใหม่ที่ครอบคลุมในทุกด้าน ซึ่งถือเป็นเสมือนปัจจัยความเสี่ยงตามทฤษฎีเศรษฐกิจสมัยใหม่ที่มองว่าความเสี่ยงได้อีกต่อไป และเป้าหมายปลายทางของทั้งโลกอยู่ที่จุดเดียวกันคือปี ค.ศ.2030

ด้วยเหตุนี้ กรอบแนวทางการจัดทำแผนที่ความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยงบนฐานของ ESG-related Risk base จึงกลายเป็นเรื่องใหม่ที่นักบริหารความเสี่ยงต้องเปิดบทเรียนในการเรียนรู้ครั้งใหม่ ที่ทำให้มั่นใจว่า งานบริหารความเสี่ยงเป็นพันธมิตรธุรกิจที่ยังสามารถอยู่เคียงคู่กับกลยุทธ์ขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอย่างรุนแรงและสุดขีด การใส่ใจต่อความเป็นอยู่ที่ดีของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสำคัญในสังคม และดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาลด้านความรับผิดชอบต่อกิจกรรมและการดำเนินงานที่มาจากตัวองค์กรเอง

แผนที่ความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยงในอนาคต จึงเป็นมากกว่าเป้าหมายความสำเร็จด้านผลประกอบการภายในขององค์กรตามลำพัง อีกทั้งแนวทางการรับมือต่อได้ความเสี่ยง กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างเป็นเรื่องของการบริหารความเสี่ยง กับผู้เกี่ยวข้องภายนอก กิจการในห่วงโซ่อุปทาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หน่วยงานกำกับดูแลที่มีอำนาจสั่งการทางปกครองฐานการออกกฎหมายและข้อกำหนด

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมทำความเข้าใจกับกรอบแนวคิดและบริบทเชิงกลยุทธ์สมัยใหม่ตามกระแสเศรษฐกิจยุคใหม่ เพื่อนำไปสู่การวางกรอบการกำกับดูแลและวัฒนธรรมการตื่นตัวต่อความเสี่ยงในรูปแบบความยั่งยืนของ ESG
2. เพื่อเข้าใจความเชื่อมโยงของการนำกรอบการกำกับดูแลที่ดีและวัฒนธรรมตื่นตัวต่อความเสี่ยงที่เป็นความรับผิดชอบต่อภายนอกภายใต้ ESG สูการพัฒนากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในระยะยาวที่มีเป้าหมายในปี 2030
3. เพื่อให้มีความเข้าใจในวิธีการจัดทำแผนที่ความเสี่ยง เหนือความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามกรอบ ESG เพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวตามบริบทและความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลต่อภายนอก

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

1. ได้เรียนรู้บทบาทใหม่ของงานบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านการทำความเข้าใจต่อบทบาทของงานกำกับดูแลที่ดีและวัฒนธรรมการตื่นตัวต่อความเสี่ยงตามกรอบความยั่งยืนของ ESG
2. ได้แนวคิดและต้นแบบในการพัฒนา แผนที่ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ESG เพื่อนำไปสู่การวางกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในระยะยาว
3. ได้แนวทางในการ กำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ค่าเป้าหมายความเสี่ยงในระยะยาว เพื่อนำไปวางแนวทางการรับมือและตอบโต้ต่อความเสี่ยงที่ยังเกินกว่ายอมรับได้
4. สามารถรวบรวมความรู้ที่ได้รับไปสู่การพัฒนาคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวคิด ESG ที่คู่ขนานกับกลยุทธ์การบริหารความยั่งยืนในระยะยาวขององค์กร และเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำรายงานผลดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อ ESG ขององค์กร

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

- มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 1 แนวคิด COSO ขยายต่อยอดแนวปฏิบัติที่ดีด้านการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง เพื่อรองรับ ESG
 - 1.1) แนวปฏิบัติที่ดีของการบริหารข้อมูลเสี่ยงและกระบวนการเสี่ยงเพื่อการควบคุมรายงานทางการเงินของผลดำเนินงานด้านความยั่งยืน
 - 1.2) แนวปฏิบัติที่ดีของการบริหารความเสี่ยงด้านความคาดหวังและข้อกำหนดของตลาดภายใต้เศรษฐกิจกระแสใหม่
 - 1.3) การแยกบัญชีกิจกรรมเชิงสังคมกับบัญชีกิจกรรมเชิงพาณิชย์
 - 2 แนวคิดของ OCEG's ES-G-RC ที่พัฒนาใหม่เพื่อใช้บริหารความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภาคสมัครใจและภาคบังคับ
 - 2.1) การบริหารงานธรรมาภิบาลสังคมด้วยกลยุทธ์เชิงสังคม
 - 2.2) การบริหารงานธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมด้วยกลยุทธ์ความยั่งยืน
 - 2.3) การบริหารงานธรรมาภิบาลเพื่อกลยุทธ์เชิงพาณิชย์
- การนำมาตรฐานสู่การใช้ประโยชน์

- 3 กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงตามกระแสเศรษฐกิจใหม่ ESGs
- 4 แผนที่ความเสี่ยงด้าน ESG (ESG Risk Mapping) ตามแนวโน้มความเสี่ยงของโลกและ 17 SDGs Goals ของ UN สำหรับกลยุทธ์ความเสี่ยงระยะยาว
- 5 หลักการและเงื่อนไขการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของ ESG
- 6 แนวคิดการวิเคราะห์ ประเมิน และเรียงลำดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ESG ระยะยาว
- 7 ประเด็นที่ยังเป็นความท้าทายในอนาคต

กำหนดการ/ตารางการอบรม	
วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567	
09.00 – 12.00 น.	มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง 1 แนวคิด COSO ขยายต่อยอดแนวปฏิบัติที่ดีด้านการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง เพื่อรองรับ ESG 1.1) แนวปฏิบัติที่ดีของการบริหารข้อมูลเสี่ยงและกระบวนการเสี่ยงเพื่อการควบคุมรายงานทางการเงินของผลดำเนินงานด้านความยั่งยืน 1.2) แนวปฏิบัติที่ดีของการบริหารความเสี่ยงด้านความคาดหวังและข้อกำหนดของตลาดภายใต้เศรษฐกิจกระแสใหม่ 1.3) การแยกบัญชีกิจกรรมเชิงสังคมกับบัญชีกิจกรรมเชิงพาณิชย์ 2 แนวคิดของ OCEG's ES-G-RC ที่พัฒนาใหม่เพื่อใช้บริหารความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภาคสมัครใจและภาคบังคับ 2.1) การบริหารงานธรรมาภิบาลสังคมด้วยกลยุทธ์เชิงสังคม 2.2) การบริหารงานธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมด้วยกลยุทธ์ความยั่งยืน 2.3) การบริหารงานธรรมาภิบาลเพื่อกลยุทธ์เชิงพาณิชย์
13.00 – 16.00 น.	3 กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงตามกระแสเศรษฐกิจใหม่ ESGs 4 แผนที่ความเสี่ยงด้าน ESG (ESG Risk Mapping) ตามแนวโน้มความเสี่ยงของโลกและ 17 SDGs Goals ของ UN สำหรับกลยุทธ์ความเสี่ยงระยะยาว 5 หลักการและเงื่อนไขการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของ ESG 6 แนวคิดการวิเคราะห์ ประเมิน และเรียงลำดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ESG ระยะยาว 7 ประเด็นที่ยังเป็นความท้าทายในอนาคต

หมายเหตุ	ช่วงเวลาพัก	10.30 – 10.45 น.	พักช่วงเช้า 15 นาที
		14.30 – 14.45 น.	พักช่วงบ่าย 15 นาที
		12.00 – 13.00 น.	พักกลางวัน 60 นาที

5. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
2. ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายกลยุทธ์หรือยุทธศาสตร์องค์กร ฝ่ายกำกับดูแลกิจการที่ดี ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฯลฯ
3. เจ้าของกิจการ ที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของกิจการ หรือเป็นคู่ค้าของประเทศที่มีความสำคัญกับ ESG กิจการที่จดทะเบียนหรือเตรียมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ผู้บริหารโครงการที่ต้องให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ
6. ผู้สนใจทั่วไป

6. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



<https://tms.nida.ac.th/apphome.asp>

สมัครเข้ารับการอบรม



<https://bit.ly/3XMOH82>

ปฏิทินฝึกอบรมของสำนักสิริพัฒนา



[@trainingnida](https://line.me/tv/@trainingnida)

สอบถามเพิ่มเติม