

โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม	การพัฒนากลยุทธ์บริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยงด้วยมาตรฐาน COSO ERM 2017
กำหนดการอบรม	รุ่นที่ 1 วันที่ 13-14 พฤษภาคม 2567 (2 วันอบรม 12 ชั่วโมง) รุ่นที่ 2 วันที่ 7-8 ตุลาคม 2567 (2 วันอบรม 12 ชั่วโมง)
วิธีการ/สถานที่ฝึกอบรม	ออนไลน์ผ่านโปรแกรม ZOOM
ค่าลงทะเบียน	3,900.- บาท / คน
วิทยากร	อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์ ผู้เชี่ยวชาญและประสบการณ์ทางด้านการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรตาม COSO ERM 2017 (Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance) เป็นพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่ทุกประเภทกิจการใช้กันทั่วโลก เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถตอบโต้กับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกลยุทธ์และผลการดำเนินงานระดับองค์กรได้อย่างเพียงพอ

นอกจากนั้นในช่วงที่ผ่านมา จนถึงปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยง ภายใต้มาตรฐาน COSO ERM 2017 ยังได้มีการต่อยอดและขยายมุมมองออกไป โดยจัดทำเป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Guidance) สำหรับการดำเนินงานตามมาตรฐาน Enterprise Risk Management : ERM ออกมามากมาย ที่จะช่วยให้การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของกลยุทธ์และผลดำเนินงาน

ดังนั้น การศึกษาและทำความเข้าใจเพื่อเรียนรู้กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง ภายใต้ COSO ERM 2017 จึงเป็นเรื่องที่ต้องทำความเข้าใจ ทั้งองค์ประกอบ 5 ด้าน 20 หลักการ และ 60 ประเด็นย่อยที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษ ยังต้องทำความเข้าใจรวมไปถึงแนวปฏิบัติที่ดี และข้อเสนอแนะในการนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างจริงจัง ครบวงจร รวมทั้ง

- Embracing Enterprise Risk Management : Practical Approach for Start
- COSO ERM for Cloud Computing
- Enabling Organizational Agility in an Age of Speed and Disruption
- Creating and Protecting Value
- COSO Guidance ; Risk Appetite
- Risk Assessment in Practice
- COSO Management Cyber Risk in a Digital Age
- Guidance on Developing Key Risk Indicators to Strengthen ERM
- Enhance Board Oversight

เป็นต้น

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในเชิงลึกเกี่ยวกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 เปรียบเทียบกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงหลักอื่น เช่น ISO 31000 :2018 และเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียและความเหมาะสมในการนำไปใช้ในกิจการ
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในความเชื่อมโยงกันระหว่างมาตรฐานการควบคุมภายใน COSO 2013 กับ COSO ERM 2017
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจแนวทางในการนำเอา 20 หลักการของ COSO ERM 2017 ไปใช้ในการจัดวางระบบการบริหารความเสี่ยงภายในกิจการ

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้จากการฝึกอบรมไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

1. เปรียบเทียบมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 กับมาตรฐานสากลอื่นที่ได้รับความนิยม
 - 1.1 เปรียบเทียบกับ ISO 31000 : 2018 และมาตรฐาน 31002
 - 1.2 เปรียบเทียบกับ Integrated GRC ของ OCEG
 - 1.3 Theme of COSO – Integrating With Strategy & Performance
2. รายละเอียดของกรอบแนวทางปฏิบัติที่ดี มาตรฐาน COSO ERM 2017
 - 2.1 องค์ประกอบหลัก 5 องค์ประกอบ
 - 2.2 หลักการสำคัญ 20 หลักการภายใต้ 5 องค์ประกอบ
 - 2.3 60 ประเด็นย่อยสำคัญที่จำเป็นภายใต้แต่ละหลักการโดยละเอียด

- 2.4 Roadmap การพัฒนาคู่มือ เพื่อการวางระบบบริหารความเสี่ยงตาม COSO ERM
3. COSO GUIDANCE สำคัญที่ให้แนวปฏิบัติที่องค์กรต้องเตรียมความพร้อมเพื่อนำ COSO ERM 2017 มาใช้ในงานบริหารความเสี่ยง
 - 3.1 Embracing Enterprise Risk Management: Practical Approach for Start
 - 3.2 COSO Guidance; Risk Appetite
 - 3.3 Risk Assessment in Practice
 - 3.4 Guidance on Developing Key Risk Indicators to Strengthen ERM
 - 3.5 Creating and Protecting Value
 - 3.6 Enhance Board Oversight
4. COSO ERM สำหรับระบบนิเวศธุรกิจในอนาคต
 - 4.1 COSO ERM for Cloud Computing
 - 4.2 Enabling Organizational Agility in an Age of Speed and Disruption
 - 4.3 COSO Management Cyber Risk in a Digital Age
 - 4.4 COSO for ESG บริหารความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - 4.5 Risk Mapping ที่รวมความเสี่ยงที่หลงเหลือ ความเสี่ยงเกิดใหม่ และความเสี่ยงตามกระแสใหม่ทางเศรษฐกิจของโลก การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
5. จุดอ่อนที่สำคัญของ COSO ERM 2017 ในความเห็นของนักวิชาการที่ต้องระมัดระวัง
6. ความเชื่อมโยงและความแตกต่างจากมาตรฐานการควบคุมภายใน COSO 2013
7. แบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยงพอการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ERM 2017 พร้อมแนวทางที่ต้องปรับปรุง
8. ตัวอย่างการวิเคราะห์ความเสี่ยง ขอบเขตของความเสี่ยงที่ต้องบริหารจัดการภายใต้ระบบบริหารความเสี่ยง
9. ตัวอย่างการจัดทำแผนรับมือและตอบโต้ความเสี่ยงเชิงรุก

กำหนดการ/ตารางการอบรม	
วันที่ 1	
09.00 – 16.00 น.	<ol style="list-style-type: none"> 1. เปรียบเทียบมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 กับมาตรฐานสากลอื่นที่ได้รับความนิยม 2. รายละเอียดของกรอบแนวทางปฏิบัติที่ดี มาตรฐาน COSO ERM 2017 3. COSO GUIDANCE สำคัญที่ให้แนวปฏิบัติที่องค์กรต้องเตรียมความพร้อมเพื่อนำ COSO ERM 2017 มาใช้ในงานบริหารความเสี่ยง 4. COSO ERM สำหรับระบบนิเวศธุรกิจในอนาคต 5. จุดอ่อนที่สำคัญของ COSO ERM 2017 ในความเห็นของนักวิชาการที่ต้องระมัดระวัง

วันที่ 2	
09.0 – 16.00 น.	<ol style="list-style-type: none"> 6. ความเชื่อมโยงและความแตกต่างจากมาตรฐานการควบคุมภายใน COSO 2013 7. แบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยงพอการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ERM 2017 พร้อมแนวทางที่ต้องปรับปรุง 8. ตัวอย่างการวิเคราะห์ความเสี่ยง ขอบเขตของความเสี่ยงที่ต้องบริหารจัดการภายใต้ระบบบริหารความเสี่ยง 9. ตัวอย่างการจัดทำแผนรับมือและตอบโต้ความเสี่ยงเชิงรุก

หมายเหตุ	ช่วงเวลาพัก	10.30 – 10.45 น.	พักช่วงเช้า 15 นาที
		14.30 – 14.45 น.	พักช่วงบ่าย 15 นาที
		12.00 – 13.00 น.	พักกลางวัน 60 นาที

5. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
2. ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลฝ่ายพัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ฯลฯ
3. เจ้าของกิจการ
4. เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ
5. ผู้สนใจทั่วไป

6. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



<https://tms.nida.ac.th/training/apphome.asp>

สมัครเข้ารับการอบรม



<https://bit.ly/3XMOH82>

ปฏิทินฝึกอบรมของสำนักสรีพัฒนา



@trainingnida

สอบถามเพิ่มเติม