

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “การพัฒนาการตรวจสอบภายในเชิงรุกเพื่อรองรับ NEW IIA GLOBAL STANDARD 2025 (ปรับหลักสูตร)” รุ่นที่ 3 (Online)

ระหว่างวันที่ 11 - 12 มีนาคม 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace

จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

การปรับปรุงเนื้อหาและบริบทของมาตรฐาน ISO9001: 2015 เมื่อเดือนกันยายน 2015 และการตรวจสอบ Audit 4.0 ตามการพัฒนา Industry 4.0 มีผลกระทบที่สัมพันธ์กันต่อผู้ประกอบการอย่างมาก เนื่องจากมีหลายประเด็นที่เปลี่ยนแปลงไปตามมาตรฐาน ISO9001 ฉบับใหม่ รวมถึงบทบาทและกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในองค์กรในหลายๆด้านด้วย รวมทั้งการที่ IIA GLOBAL เตรียมยกเลิก IPPF เดิม และออกมาตรฐานใหม่ Global Internal Audit Standards TM 2024 ที่เปลี่ยนโฉมบทบาทงานตรวจสอบภายใน

ในการปรับตัวสู่บทบาทใหม่นี้ ผู้ตรวจสอบต้องมีปฏิสัมพันธ์กับผู้บริหารมากขึ้น และต้องมีความเข้าใจในภาษา (ความต้องการ) ของคณะกรรมการบริษัท ที่สามารถสะท้อนออกมาในรูปของกลยุทธ์และบริบทการดำเนินธุรกิจ ไม่ใช่เรื่องการตรวจสอบความขาดตกบกพร่องของการดำเนินงานเพียงเล็กๆ น้อยๆ อีกต่อไป ผู้ตรวจสอบจึงต้องมีแรงผลักดันและความท้าทายต่อประเด็นระดับองค์กร ด้วยการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของตนเอง จากบทบาทผู้ทำหน้าที่ “ตรวจสอบ” (auditor) สู่การเป็นผู้ “ค้นหาและประเมิน” (Assessor) ที่ต้องให้ความสำคัญกับประเด็นที่ไม่ชัดเจนให้ครบถ้วน มีการหาเอกสารหลักฐานใหม่ที่จะช่วยในการตรวจสอบ และการวางแผนที่จะเฝ้าระวังการใช้ดุลยพินิจ เพื่อค้นหาและวิเคราะห์ศักยภาพของระบบเพื่อรองรับความต้องการ และผลลัพธ์ที่คาดว่าจะเกิดในปัจจุบันและในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อการทำงานของงานตรวจสอบภายในองค์กรที่ต้องปรับการทำงานมาเป็นการทำงานในเชิงรุกมากขึ้น ซึ่งหมายถึงผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในองค์กร ควรมีความรู้ความสามารถ และมีแนวทางในการพัฒนารูปแบบการปฏิบัติให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโมเดลธุรกิจ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจแนวคิดสมัยใหม่ในการตรวจสอบภายในเชิงรุก
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ Checklist ในงานตรวจสอบในแต่ละโมดูลที่สำคัญ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจการเขียนรายงานการตรวจสอบสมัยใหม่

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ และวิธีการต่างๆ ไปปรับใช้ในการพัฒนาการบริหาร และการตรวจสอบภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนต่อไป

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

แบ่งออกเป็น 7 โมดูลย่อย ดังนี้

โมดูลที่ 1	<p>The Three Lines of Defense</p> <p>แนวคิดใหม่ของ IIA ที่ออกแนวคิดในการแบ่งหน้าที่ บทบาท ความรับผิดชอบของบุคลากรในองค์กรออกเป็น 3 กลุ่มย่อย</p> <p>(1) The First Line of Defense หมายถึง เจ้าของภาระงานที่เป็นสายธุรกิจหรือ Front office</p> <p>(2) The Second Line of Defense หมายถึง บุคลากรที่ทำหน้าที่ในการกำกับหน่วยงานอื่น</p> <p>(3) The Third Line of Defense หมายถึง เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ</p> <ul style="list-style-type: none">- บทบาทหน้าที่ของบุคลากรในองค์กร- การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบกับ The Second Line
โมดูลที่ 2	<ul style="list-style-type: none">- การตรวจสอบระบบควบคุมภายใน- การบริหารความเสี่ยงผ่าน Risk-Control Matrix- การกำหนดขั้นตอนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงแนวใหม่- การทำ Risk Assessment วิเคราะห์และประเมิน จัดเรียงลำดับความเสี่ยง- การทำ Control Self-Assessment- การประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน- การจัดเรียงระดับเป็นความสามารถในการจัดการดี พอใช้ และอ่อน- Risk-Control Matrix กัับการวางแผนตรวจสอบประจำปี
โมดูลที่ 3	<p>Project Audit Best Practices</p> <ul style="list-style-type: none">- การตรวจสอบโครงการ- การทำแผนตรวจสอบพิเศษ- แนวทางปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐาน ISO 19600 :2003- การวางกรอบแนวทางการตรวจสอบใหม่ที่แยกจากการตรวจสอบ Business Flow ตามปกติ
โมดูลที่ 4	<p>IT Audit Best Practices</p> <ul style="list-style-type: none">- การตรวจสอบ IT ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และต้องการความเข้าใจในการตรวจสอบ- การสร้าง Checklist สำหรับการตรวจสอบ IT ที่ช่วยให้งานตรวจสอบพึ่งพาความสามารถเฉพาะตัวของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบลดลง- การเปลี่ยนงานตรวจสอบเป็น KM-based มากขึ้น

โมดูลที่ 5	<p>Audit Rating</p> <ul style="list-style-type: none"> - แนวทางการพัฒนา Audit Rating - การชักนำให้หน่วยรับตรวจสอบมีการพัฒนาและแข่งขันกับตนเอง - การพัฒนาเพื่อให้ได้รับ Rating ที่ดีขึ้น
โมดูลที่ 6	<p>Fraud Auditing Best Practice</p> <ul style="list-style-type: none"> - การแยกการตรวจสอบความเสี่ยงจากการทุจริต ออกจากการตรวจสอบการปฏิบัติงาน - การพัฒนาตัวชี้วัดและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่ชัดเจน - การใช้ Checklist ในการตรวจสอบ - การออกรายงานผลการตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงจากการทุจริต โดยเฉพาะ
โมดูลที่ 7	<p>Audit Reporting on New Best Practices</p> <ul style="list-style-type: none"> - การปรับปรุงแนวทางการออกรายงานการตรวจสอบสมัยใหม่ - การแยกแยะประเด็นให้เป็นคุณค่าตามมาตรฐานระหว่างประเทศ - แนะนำการใช้คำหลักในการออกรายงานสมัยใหม่ - การจัด Audit Rating เพื่อจัดระดับการตรวจสอบภายใน
กิจกรรม	<p>การทำ Workshop จะแบ่งเป็น Pre-test และ Post Test ในแต่ละโมดูล</p>

5. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน 40 คน

6. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

- 1) ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
- 2) ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลฝ่ายพัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ฯลฯ
- 3) เจ้าของกิจการ
- 4) เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ
- 5) ผู้สนใจทั่วไป

7. วิธีการฝึกอบรม และระยะเวลาการฝึกอบรม

ระหว่างวันที่ 11 - 12 มีนาคม 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace

อบรมจำนวน 2 วัน รวม 12 ชั่วโมง เวลา 09.00 - 16.00 น.

*วันและเวลาของการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลง กรุณาตรวจสอบวัน/เวลาอบรมที่ www.training.nida.ac.th

8. ค่าธรรมเนียม



หลักสูตร “การพัฒนาการตรวจสอบภายในเชิงรุกเพื่อรองรับ NEW IIA GLOBAL STANDARD 2025”
จัดโดย สำนักบริหารพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ท่านละ 3,900.-บาท (ราคาสุทธิ ไม่มี VAT)

9. วิทยากร

อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

10. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

11. การสมัครและชำระค่าธรรมเนียม

 **การสมัคร** ลงทะเบียน On-line ได้ที่ www.training.nida.ac.th

สอบถามรายละเอียดการลงทะเบียน On-line ได้ที่

Line: @trainingnida

E-Mail: trainingsiri@nida.ac.th

Facebook: <https://www.facebook.com/trainingnida>

Tel. 02-727-3213,14,31 และ 082-790-1952,

ที่อยู่: สำนักสิริพัฒนา อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

LINE@



สำนักสิริพัฒนา
Siripattana Training Center

กำหนดการฝึกอบรม

หลักสูตร “การพัฒนาการตรวจสอบภายในเชิงรุกเพื่อรองรับ
NEW IIA GLOBAL STANDARD 2025 (ปรับหลักสูตร)” รุ่นที่ 3 (Online)

ระหว่างวันที่ 11 - 12 มีนาคม 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace

จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
วันที่ 1	
09.00- 12.00 น.	<u>The Three Lines of Defense</u> แนวคิดใหม่ของ IIA ที่ออกแนวคิดในการแบ่งหน้าที่ บทความ ความรับผิดชอบของบุคลากรในองค์กรออกเป็น 3 กลุ่มย่อย (1) The First Line of Defense หมายถึง เจ้าของภาระงานที่เป็นสายธุรกิจหรือ Front office (2) The Second Line of Defense หมายถึง บุคลากรที่ทำหน้าที่ในการกำกับหน่วยงานอื่น (3) The Third Line of Defense หมายถึง เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ (4) บทบาทหน้าที่ของบุคลากรในองค์กร



วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
	(5) การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบกับ The Second Line (6) การตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (7) การบริหารความเสี่ยงผ่าน Risk-Control Matrix (8) การกำหนดขั้นตอนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงแนวใหม่ (9) การทำ Risk Assessment วิเคราะห์และประเมิน จัดเรียงลำดับความเสี่ยง (10)การทำ Control Self Assessment (11)การประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน (12)การจัดเรียงระดับเป็นความสามารถในการจัดการดี พอใช้ และอ่อน (13)Risk-Control Matrix กับการวางแผนตรวจสอบประจำปี
13.00– 16.00 น.	<u>Project Audit Best Practices</u> (14)การตรวจสอบโครงการ (15)การทำแผนตรวจสอบพิเศษ (16)แนวทางปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐาน ISO 19600 :2003 (17)การวางกรอบแนวทางการตรวจสอบใหม่ที่แยกจากการตรวจสอบ Business Flow ตามปกติ
วันที่ 2	
09.00– 12.00 น.	<u>IT Audit Best Practices</u> (18)การตรวจสอบ IT ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และต้องการความเข้าใจในการตรวจสอบ (19)การสร้าง Checklist สำหรับการตรวจสอบ IT ที่ช่วยให้งานตรวจสอบพึงพาความสามารถเฉพาะตัวของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบลดลง (20)การเปลี่ยนงานตรวจสอบเป็น KM-based มากขึ้น <u>Audit Rating</u> (21)แนวทางการพัฒนา Audit Rating (22)การชักนำให้หน่วยรับตรวจสอบมีการพัฒนาและแข่งขันกับตนเอง (23)การพัฒนาเพื่อให้ได้รับ Rating ที่ดีขึ้น
13.00– 16.00 น.	<u>Fraud Auditing Best Practice</u> (24)การแยกการตรวจสอบความเสี่ยงจากการทุจริต ออกจากการตรวจสอบการปฏิบัติงาน (25)การพัฒนาตัวชี้วัดและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่ชัดเจน (26)การใช้ Checklist ในการตรวจสอบ (27)การออกรายงานผลการตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงจากการทุจริตโดยเฉพาะ <u>Audit Reporting on New Best Practices</u> (28)การปรับปรุงแนวทางการออกรายงานการตรวจสอบสมัยใหม่ (29)การแยกแยะประเด็นให้เป็นคุณค่าตามมาตรฐานระหว่างประเทศ (30)แนะนำการใช้คำหลักในการออกรายงานสมัยใหม่ (31)การจัด Audit Rating เพื่อจัดระดับการตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ

ช่วงเวลาพัก

เวลา 10.30 – 10.45 น. พักช่วงเช้า 15 นาที
14.30 – 14.45 น. พักช่วงบ่าย 15 นาที
12.00 – 13.00 น. พักกลางวัน 60 นาที