

## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร “การใช้ COSO 2013 และ COSO ERM 2017 GUIDANCE ควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงสำหรับยุค DIGITAL ERA / AGILE BUSINESS” รุ่นที่ 2 (Online)

ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace  
จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### 1. หลักการและเหตุผล

ทุกองค์กรอยู่ภายใต้แรงกดดันของการปรับปรุงและปฏิรูปองค์กรใหม่ (Reform or Re-structure) ภายหลังจากการเกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งส่วนหนึ่งได้ผลักดันให้รูปแบบการดำเนินงานขององค์กรต่างๆ ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล และสถานการณ์โดยรวม ทางด้านการตลาด การต่างประเทศและเศรษฐกิจที่ยังไม่กลับเข้าสู่สถานะปกติ หรือมีแนวโน้มที่จะตกต่ำลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ระบบนิเวศทางธุรกิจยังไม่ได้กลับไปอยู่ในสภาวะปกติเช่นเดียวกันและ ไม่อาจจะใช้โครงสร้างองค์กรที่มีการจัดวางเป็นผังการดำเนินงานไว้ในสถานการณ์ปกติได้

โครงสร้างการดำเนินงานในยุคต่อไปจึงเป็นโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ต้องสอดคล้องกับยุคดิจิทัล และมีลักษณะของการบริหารจัดการโครงการที่ข้ามหน่วยงาน ข้ามสายงาน ตลอดจนข้ามองค์กร เพื่อให้ เป็นไปตามยุค DIGITAL ERA / AGILE BUSINESS

ความเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต้องมีการปฏิรูปโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในนี้ ยังเป็นสิ่งที่จะต้องไม่คุ้นเคย และยังคงทำความเข้าใจ โดยยึดโยงกับมาตรฐานสากลพื้นฐานคือ COSO 2013 และ COSO ERM 2017 GUIDANCE ช่วยในการปรับโครงสร้างและปฏิรูปองค์กรได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว

#### 2. วัตถุประสงค์

- 1) ให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้เข้าใจถึงการขยายกรอบแนวคิดและแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐาน COSO 2013 และ COSO ERM 2017 GUIDANCE เตรียมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่ดิจิทัลและ Agile Business
- 2) เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้เข้าใจถึงกระบวนการในการนำเอามาตรฐาน COSO 2013 และ COSO ERM 2017 GUIDANCE มาสนับสนุนการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงและปฏิรูปโครงสร้างองค์กรด้านการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง
- 3) เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้มีหลักการ เงื่อนไขและข้อกำหนดที่เพียงพอในการนำไปสู่การจัดวางระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงตามกรอบใหม่

#### 3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

- 1) ได้เกิดความเข้าใจต่อกรอบแนวคิดและแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐาน COSO 2013 และ COSO ERM 2017 GUIDANCE เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business
- 2) ได้รับรู้กระบวนการที่จะใช้ในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การปฏิรูปการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business
- 3) ได้รับรู้ในหลักการเงื่อนไขและข้อกำหนด ที่จำเป็นต่อการจัดวางระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง 4 ยงตามกรอบเกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business

#### 4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

- 1) หลักการ เจื่อนไขและข้อกำหนดของ COSO 2013 และ COSO ERM 2017 GUIDANCE ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business
- 2) กระบวนการที่จำเป็นในการปฏิรูประบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business
- 3) ขั้นตอนและ สิ่งที่ต้องเตรียมความพร้อมเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงตามกรอบใหม่ในอนาคต
- 4) บทบาทและหน้าที่ที่เปลี่ยนแปลงไปในงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- 5) ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business เพื่อการพัฒนาแผนที่ความเสี่ยง และเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business

#### 5. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวนขั้นต่ำประมาณ 10 คน

#### 6. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

- 1) ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
- 2) ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงานที่ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรสู่ยุคดิจิทัลและ Agile Business
- 3) ผู้บริหารทุกระดับ ที่ต้องวางกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับภาวะแวดล้อมส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- 4) เจ้าของกิจการที่กำลังพิจารณาปฏิรูปองค์กร และการดำเนินงานส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business ซึ่งต้องมีความเข้าใจในด้านของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดวางโครงสร้างใหม่
- 5) เจ้าหน้าที่ ระดับหัวหน้างาน ระดับปฏิบัติการส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business
- 6) ผู้สนใจทั่วไป

#### 7. วิธีการฝึกอบรม และระยะเวลาการฝึกอบรม

ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2568

อบรม Online ผ่านโปรแกรม ZOOM Workplace

อบรมจำนวน 1 วัน รวม 6 ชั่วโมง เวลา 09.00 - 16.00 น.

*\*วันและเวลาของการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลง กรุณาตรวจสอบวัน/เวลาอบรมที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th)*

#### 8. ค่าธรรมเนียม

ท่านละ 2,500.-บาท (ราคาสุทธิ ไม่มี VAT)


#### 9. วิทยากร

อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

#### 10. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### 11. การสมัครและชำระค่าธรรมเนียม

 **การสมัคร** ลงทะเบียน On-line ได้ที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th)

สอบถามรายละเอียดการลงทะเบียน On-line ได้ที่

Line: @trainingnida

E-Mail: [trainingsiri@nida.ac.th](mailto:trainingsiri@nida.ac.th)



Facebook: <https://www.facebook.com/trainingnida>

Tel. 02-727-3213,14,31 และ 082-790-1952,

ที่อยู่: สำนักสิริพัฒนา อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



สำนักสิริพัฒนา  
Siripattana Training Center

### กำหนดการฝึกอบรม

หลักสูตร “การใช้ COSO 2013 และ COSO ERM 2017 GUIDANCE ควบคุมภายในและบริหาร  
ความเสี่ยงสำหรับยุค DIGITAL ERA / AGILE BUSINESS” รุ่นที่ 2 (Online)

ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace  
จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

| วัน / เวลา | หัวข้อการบรรยาย |
|------------|-----------------|
|------------|-----------------|

|                  |   |
|------------------|---|
| 09.00 – 12.00 น. | 1) หลักการ เงื่อนไขและข้อกำหนดของ COSO 2013 และ COSO ERM 2017 GUIDANCE ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business<br>2) กระบวนการที่จำเป็นในการปฏิรูประบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business  |
| 13.00 – 16.00 น. | 3) ขั้นตอนและ สิ่งที่ต้องเตรียมความพร้อมเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงตามกรอบใหม่ในอนาคต<br>4) บทบาทและหน้าที่ที่เปลี่ยนแปลงไปในงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน<br>5) ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business เพื่อการพัฒนาแผนที่ความเสี่ยง และเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุคดิจิทัลและ Agile Business |

**หมายเหตุ** ช่วงเวลาพัก

|             |                  |                     |
|-------------|------------------|---------------------|
| <u>เวลา</u> | 10.30 – 10.45 น. | พักช่วงเช้า 15 นาที |
|             | 14.30 – 14.45 น. | พักช่วงบ่าย 15 นาที |
|             | 12.00 – 13.00 น. | พักกลางวัน 60 นาที  |