

โครงการ/หลักสูตร	อบรมเชิงปฏิบัติการ (WORKSHOP) GRC 4.0/GRC 5.0/GRC 6.0 การบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการสำหรับทศวรรษหน้าสำหรับองค์กรรัฐและบริษัทมหาชน สำหรับ CHIEF STRATEGY OFFICER รุ่นที่ 3
ฝึกอบรม	
กำหนดการอบรม	วันที่ 27 - 28 พฤษภาคม 2568 (2 วันอบรม รวม 12 ชั่วโมง)
วิธีการ/สถานที่ฝึกอบรม	ห้องอบรม อาคารสยามบรมราชกุมารี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
ค่าลงทะเบียน	5,800.- บาท / คน (ราคาสุทธิ ไม่มี VAT)
วิทยากร	อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์ ผู้เชี่ยวชาญและประสบการณ์ทางด้านการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## 1. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งในระดับภายในประเทศและระดับโลกทำให้กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่รับผิดชอบต่อสาธารณะ ทั้งหน่วยงานรัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทมหาชนในทศวรรษหน้าต้องเป็นเชิงบูรณาการ (Integrated) ที่ต้องอาศัยการมีปฏิสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก ซึ่งเหนือเกินกว่า ERM : ENTERPRISE RISK MANAGEMENT ที่ใส่ใจเฉพาะเป้าหมายผลดำเนินงานขององค์กรเองตามลำพัง และกรอบแนวทางดังกล่าวยังต้องมีความยืดหยุ่นในแต่ละองค์กรที่มีโครงสร้างและการจัดองค์กรที่แตกต่างกัน ด้วยเหตุนี้ มาตรฐานการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการของ OCEG จึงพัฒนา FRAMEWORK ออกไปเป็น 3 ทางเลือกคือ GRC 4.0 , GRC 5.0 และ GRC 6.0 ทำให้นักบริหารความเสี่ยงต้องเรียนรู้เพิ่มเติมในเรื่องนี้ และนำไปเลือกใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสม

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมรับรู้แนวคิดที่แตกต่างกันของ GRC 4.0 , GRC 5.0 และ GRC 6.0 และการนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมธุรกิจขององค์กรได้อย่างเหมาะสม
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เข้าใจกระบวนการที่จำเป็นในการใช้กรอบแนวทาง GRC 4.0 , GRC 5.0 และ GRC 6.0 ในภาคปฏิบัติ
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทดสอบทำกิจกรรมเชิงปฏิบัติการที่สอดคล้องกับ GRC 4.0 , GRC 5.0 และ GRC 6.0

## 3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมรับรู้แนวคิดที่แตกต่างกันของ GRC 4.0 , GRC 5.0 และ GRC 6.0 และการนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมธุรกิจขององค์กรได้อย่างเหมาะสม

## 4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

วันที่ 1

1. สถานะและแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลงไปของสภาพแวดล้อมธุรกิจภายนอก 3 ด้าน ตามกรอบของ OCEG's GRC
  - ESG การกำกับดูแลที่ดีสำหรับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- BUSINESS RISK การกำกับความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทานที่กระทบต่อกลยุทธ์และเป้าหมายผลประกอบการโดยรวมขององค์กร
  - REGULATORY RISK การกำกับการปฏิบัติตามข้อกำหนด เงื่อนไข การประเมินตามดุลยพินิจของหน่วยงานกำกับดูแลและตรวจประเมินภายนอก
  - ส่วนที่แตกต่างจาก COSO ERM 2017
2. กรอบแนวคิด 3 รูปแบบของ GRC สำหรับใช้ประโยชน์ในทศวรรษหน้า
- GRC 4.0 – AGILE GRC การบูรณาการการบริหารความเสี่ยงรองรับแผนงาน/โครงการบูรณาการที่พึ่งพาการจัดการข้ามสานงาน และข้ามองค์กร
  - GRC 5.0 – COGNITIVE GRC การบูรณาการการบริหารความเสี่ยงธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์และกิจกรรมบนออนไลน์ที่พึ่งพาผู้ให้บริการภายนอก CLOUD COMPUTING
  - GRC 6.0 -- BUSINESS INTEGRATED GRC (BUSINESS MANAGEMENT PLATFORM) การบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเบ็ดเสร็จที่แทรกและเสริมในระดับแผนงาน/โครงการ และกระบวนการหลัก

วันที่ 2

3. TEMPLATE ที่จำเป็นสำหรับการทำ WORKSHOP เพื่อค้นหา ระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการ ที่ผู้เข้าอบรมต้องทดสอบกรอกด้วยตนเอง

- GRC RISK MAPPING
- GRC RISK MATRIX
- GRC RISK – CONTROL MATRIX

4. ตัวอย่างของกิจกรรมการบูรณาการที่ใช้รับมือและตอบโต้ความเสี่ยงในแต่ละกรอบแนวทางของ GRC 4.0 , GRC 5.0 และ GRC 6.0

กำหนดการ/ตารางการอบรม	
วันที่ 27 พฤษภาคม 2568	
09.00 – 16.00 น.	1. สถานะและแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลงไปของสภาพแวดล้อมธุรกิจภายนอก 3 ด้าน ตามกรอบของ OCEG's GRC 2. กรอบแนวคิด 3 รูปแบบของ GRC สำหรับใช้ประโยชน์ในทศวรรษหน้า
วันที่ 28 พฤษภาคม 2568	
09.00 – 16.00 น.	3. TEMPLATE ที่จำเป็นสำหรับการทำ WORKSHOP เพื่อค้นหา ระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการ ที่ผู้เข้าอบรมต้องทดสอบกรอกด้วยตนเอง 4. ตัวอย่างของกิจกรรมการบูรณาการที่ใช้รับมือและตอบโต้ความเสี่ยงในแต่ละกรอบแนวทางของ GRC 4.0 , GRC 5.0 และ GRC 6.0

หมายเหตุ ช่วงเวลาพัก 10.30 – 10.45 น. พักช่วงเช้า 15 นาที

14.30 – 14.45 น.

พักช่วงบ่าย 15 นาที

12.00 – 13.00 น.

พักกลางวัน 60 นาที

## 5. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
2. ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลฝ่ายพัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ฯลฯ
3. เจ้าของกิจการ
4. เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ
5. ผู้สนใจทั่วไป

## 6. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึง จะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## 7. การสมัครและการชำระค่าธรรมเนียม

 **การสมัคร** ลงทะเบียน On-line ได้ที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th)

สอบถามรายละเอียดการลงทะเบียน On-line ได้ที่

Line: @trainingnida

E-Mail: [trainingsiri@nida.ac.th](mailto:trainingsiri@nida.ac.th)

Facebook: <https://www.facebook.com/trainingnida>

Tel. 02-727-3213,14,31 และ 082-790-1952,

ที่อยู่: สำนักสรีพัฒนา อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

LINE@

