

## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร “การพัฒนากลยุทธ์บริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง ด้วยมาตรฐาน COSO ERM 2017” รุ่นที่ 4 (Online)

ระหว่างวันที่ 28 - 29 สิงหาคม 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace  
จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### 1. หลักการและเหตุผล

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรตาม COSO ERM 2017 (Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance) เป็นพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่ทุกประเภทกิจการใช้กันทั่วโลก เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถตอบโต้กับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกลยุทธ์และผลการดำเนินงานระดับองค์กรได้อย่างเพียงพอ

นอกจากนั้นในช่วงที่ผ่านมา จนถึงปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยง ภายใต้มาตรฐาน COSO ERM 2017 ยังได้มีการต่อยอดและขยายมุมมองออกไป โดยจัดทำเป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Guidance) สำหรับการดำเนินงานตามมาตรฐาน Enterprise Risk Management : ERM ออกมามากมาย ที่จะช่วยให้การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของกลยุทธ์และผลดำเนินงาน

ดังนั้น การศึกษาและทำความเข้าใจเพื่อเรียนรู้กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง ภายใต้ COSO ERM 2017 จึงเป็นเรื่องที่ต้องทำความเข้าใจ ทั้งองค์ประกอบ 5 ด้าน 20 หลักการ และ 60 ประเด็นย่อยที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษ ยังต้องทำความเข้าใจรวมไปถึงแนวปฏิบัติที่ดี และข้อเสนอแนะในการนำไปประยุกต์ใช้ได้จริง ให้ครบวงจร รวมทั้ง

- Embracing Enterprise Risk Management : Practical Approach for Start
- COSO ERM for Cloud Computing
- Enabling Organizational Agility in an Age of Speed and Disruption
- Creating and Protecting Value
- COSO Guidance ; Risk Appetite
- Risk Assessment in Practice
- COSO Management Cyber Risk in a Digital Age
- Guidance on Developing Key Risk Indicators to Strengthen ERM
- Enhance Board Oversight เป็นต้น

## 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในเชิงลึกเกี่ยวกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 เปรียบเทียบกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงหลักอื่น เช่น ISO 31000 :2018 และเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียและความเหมาะสมในการนำไปใช้ในกิจการ
- 2.2 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในความเชื่อมต่อกันระหว่างมาตรฐานการควบคุมภายใน COSO 2013 กับ COSO ERM 2017
- 2.3 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจแนวทางในการนำเอา 20 หลักการของ COSO ERM 2017 ไปใช้ในการจัดวางระบบการบริหารความเสี่ยงภายในกิจการ

## 3. ประโยชน์ที่ผู้เข้าอบรมจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้จากการฝึกอบรมไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

## 4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

- 1) เปรียบเทียบมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 กับมาตรฐานสากลอื่นที่ได้รับ  
ความนิยาม
  - 1.1 ISO 31000 : 2018 และมาตรฐาน 31002
  - 1.2 Integrated GRC ของ OCEG
- 2) รายละเอียดของกรอบแนวทางปฏิบัติที่ดี มาตรฐาน COSO ERM 2017
  - 2.1 องค์ประกอบหลัก 5 องค์ประกอบ
  - 2.2 หลักการสำคัญ 20 หลักการภายใต้ 5 องค์ประกอบ
  - 2.3 60 ประเด็นย่อยสำคัญที่จำเป็นภายใต้แต่ละหลักการโดยละเอียด
- 3) COSO GUIDANCE สำคัญที่ให้แนวปฏิบัติที่องค์กรต้องเตรียมความพร้อมเพื่อนำ COSO ERM 2017 มาใช้ในงานบริหารความเสี่ยง
  - 3.1 Embracing Enterprise Risk Management: Practical Approach for Start
  - 3.2 COSO Guidance; Risk Appetite
  - 3.3 Risk Assessment in Practice
  - 3.4 Guidance on Developing Key Risk Indicators to Strengthen ERM
  - 3.5 Creating and Protecting Value
  - 3.6 Enhance Board Oversight
- 4) COSO ERM สำหรับระบบนิเวศน์ธุรกิจในอนาคต
  - 4.1 COSO ERM for Cloud Computing
  - 4.2 Enabling Organizational Agility in an Age of Speed and Disruption
  - 4.3 COSO Management Cyber Risk in a Digital Age
- 5) จุดอ่อนที่สำคัญของ COSO ERM 2017 ในความเห็นของนักวิชาการที่ต้องระมัดระวัง
- 6) ความเชื่อมโยงและความแตกต่างจากมาตรฐานการควบคุมภายใน COSO 2013

## 5. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวนขั้นต่ำประมาณ 10 คน

## 6. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

- 1) ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
- 2) ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายพัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ฯลฯ
- 3) เจ้าของกิจการ
- 4) เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ
- 5) ผู้สนใจทั่วไป

## 7. วิธีการฝึกอบรม และระยะเวลาการฝึกอบรม

ระหว่างวันที่ 28 - 29 สิงหาคม 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace

อบรมจำนวน 2 วัน รวม 12 ชั่วโมง เวลา 09.00 - 16.00 น.

\*วันและเวลาของการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลง กรุณาตรวจสอบวัน/เวลาอบรมที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th)

## 8. ค่าธรรมเนียม

ท่านละ 3,900.-บาท (ราคาสุทธิ ไม่มี VAT)


## 9. วิทยากร

อาจารย์ จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

## 10. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่จะได้รับใบรับรองผ่านการฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จะต้องใช้เวลามาเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 80% ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด

## 11. การสมัครและชำระค่าธรรมเนียม

 **การสมัคร** ลงทะเบียน On-line ได้ที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th)

สอบถามรายละเอียดการลงทะเบียน On-line ได้ที่

Line: @trainingnida

E-Mail: [trainingsiri@nida.ac.th](mailto:trainingsiri@nida.ac.th)

Facebook: <https://www.facebook.com/trainingnida>

Tel. 02-727-3213,14,31 และ 082-790-1952,

ที่อยู่: สำนักสิริพัฒนา อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



**กำหนดการฝึกอบรม**  
**หลักสูตร “การพัฒนากลยุทธ์บริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง**  
**ด้วยมาตรฐาน COSO ERM 2017” รุ่นที่ 4 (Online)**  
ระหว่างวันที่ 28 - 29 สิงหาคม 2568  
อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace  
จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
<b>วันที่ 1</b>	
09.00 – 12.00 น.	1) เปรียบเทียบมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 กับมาตรฐานสากลอื่นที่ได้รับความนิยม 2) รายละเอียดของกรอบแนวทางปฏิบัติที่ดี มาตรฐาน COSO ERM 2017
13.00 – 16.00 น.	3) COSO GUIDANCE สำคัญที่ให้แนวปฏิบัติที่องค์กรต้องเตรียมความพร้อมเพื่อนำ COSO ERM 2017 มาใช้ในงานบริหารความเสี่ยง
<b>วันที่ 2</b>	
09.00 – 12.00 น.	4) COSO ERM สำหรับระบบนิเวศธุรกิจในอนาคต
13.00 – 16.00 น.	5) จุดอ่อนที่สำคัญของ COSO ERM 2017 ในความเห็นของนักวิชาการที่ต้องระมัดระวัง 6) ความเชื่อมโยงและความแตกต่างจากมาตรฐานการควบคุมภายใน COSO 2013

**หมายเหตุ** ช่วงเวลาพัก

<u>เวลา</u>	10.30 – 10.45 น.	พักช่วงเช้า 15 นาที
	14.30 – 14.45 น.	พักช่วงบ่าย 15 นาที
	12.00 – 13.00 น.	พักกลางวัน 60 นาที