

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “การพัฒนาการตรวจสอบภายในเชิงรุกเพื่อรองรับ NEW IIA GLOBAL STANDARD 2025 (ปรับหลักสูตร)” รุ่นที่ 4 (Online)

ระหว่างวันที่ 24 - 25 กันยายน 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace
จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

การปรับปรุงเนื้อหาและบริบทของมาตรฐาน ISO 9001:2015 เมื่อเดือนกันยายน 2015 และการตรวจสอบ Audit 4.0 ตามการพัฒนา Industry 4.0 มีผลกระทบที่สัมพันธ์กันต่อผู้ประกอบการอย่างมาก เนื่องจากมีหลายประเด็นที่เปลี่ยนแปลงไปตามมาตรฐาน ISO9001 ฉบับใหม่ รวมถึงบทบาทและกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในองค์กรในหลายๆด้านด้วย รวมทั้งการที่ IIA GLOBAL เตรียมยกเลิก IPPF เดิม และออกมาตรฐานใหม่ Global Internal Audit Standards TM 2024 ที่เปลี่ยนโฉมบทบาทงานตรวจสอบภายใน

ในการปรับตัวสู่บทบาทใหม่นี้ ผู้ตรวจสอบต้องมีปฏิสัมพันธ์กับผู้บริหารมากขึ้น และต้องมีความเข้าใจในภาษา (ความต้องการ) ของคณะกรรมการบริษัท ที่สามารถสะท้อนออกมาในรูปของกลยุทธ์และบริบทการดำเนินธุรกิจ ไม่ใช่เรื่องการตรวจสอบความขาดตกบกพร่องของการดำเนินงานเพียงเล็กๆ น้อยๆ อีกต่อไป ผู้ตรวจสอบจึงต้องมีแรงผลักดันและความท้าทายต่อประเด็นระดับองค์กร ด้วยการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของตนเอง จากบทบาทผู้ทำหน้าที่ “ตรวจสอบ” (auditor) สู่การเป็นผู้ “ค้นหาและประเมิน” (Assessor) ที่ต้องให้ความสำคัญกับประเด็นที่ไม่ชัดเจนให้ครบถ้วน มีการหาเอกสารหลักฐานใหม่ที่จะช่วยในการตรวจสอบ และการวางแผนที่จะเฝ้าระวังการใช้ดุลยพินิจ เพื่อค้นหาและวิเคราะห์หาค่าของระบบเพื่อรองรับความต้องการ และผลลัพธ์ที่คาดว่าจะเกิดในปัจจุบันและในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อการทำงานของงานตรวจสอบภายในองค์กรที่ต้องปรับการทำงานมาเป็นการทำงานในเชิงรุกมากขึ้น ซึ่งหมายถึงผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในองค์กร ควรมีความรู้ความสามารถ และมีแนวทางในการพัฒนารูปแบบการปฏิบัติให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโมเดลธุรกิจ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจแนวคิดสมัยใหม่ในการตรวจสอบภายในเชิงรุก
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ Checklist ในงานตรวจสอบในแต่ละโมดูลที่สำคัญ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจการเขียนรายงานการตรวจสอบสมัยใหม่

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ และวิธีการต่างๆ ไปปรับใช้ในการพัฒนาการบริหาร และการตรวจสอบภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนต่อไป

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

แบ่งออกเป็น 7 โมดูลย่อย ดังนี้

โมดูลที่ 1	<p>The Three Lines of Defense</p> <p>แนวคิดใหม่ของ IIA ที่ออกแนวคิดในการแบ่งหน้าที่ บทบาท ความรับผิดชอบของบุคลากรในองค์กรออกเป็น 3 กลุ่มย่อย</p> <p>(1) The First Line of Defense หมายถึง เจ้าของภาระงานที่เป็นสายธุรกิจหรือ Front office</p> <p>(2) The Second Line of Defense หมายถึง บุคลากรที่ทำหน้าที่ในการกำกับหน่วยงานอื่น</p> <p>(3) The Third Line of Defense หมายถึง เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ</p> <ul style="list-style-type: none">- บทบาทหน้าที่ของบุคลากรในองค์กร- การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบกับ The Second Line
โมดูลที่ 2	<ul style="list-style-type: none">- การตรวจสอบระบบควบคุมภายใน- การบริหารความเสี่ยงผ่าน Risk-Control Matrix- การกำหนดขั้นตอนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงแนวใหม่- การทำ Risk Assessment วิเคราะห์และประเมิน จัดเรียงลำดับความเสี่ยง- การทำ Control Self-Assessment- การประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน- การจัดเรียงระดับเป็นความสามารถในการจัดการดี พอใช้ และอ่อน- Risk-Control Matrix กัยการวางแผนตรวจสอบประจำปี
โมดูลที่ 3	<p>Project Audit Best Practices</p> <ul style="list-style-type: none">- การตรวจสอบโครงการ- การทำแผนตรวจสอบพิเศษ- แนวทางปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐาน ISO 19600 :2003- การวางกรอบแนวทางการตรวจสอบใหม่ที่แยกจากการตรวจสอบ Business Flow ตามปกติ
โมดูลที่ 4	<p>IT Audit Best Practices</p> <ul style="list-style-type: none">- การตรวจสอบ IT ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และต้องการความเข้าใจในการตรวจสอบ- การสร้าง Checklist สำหรับการตรวจสอบ IT ที่ช่วยให้งานตรวจสอบพึ่งพาความสามารถเฉพาะตัวของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบลดลง- การเปลี่ยนงานตรวจสอบเป็น KM-based มากขึ้น

โมดูลที่ 5	<p>Audit Rating</p> <ul style="list-style-type: none"> - แนวทางการพัฒนา Audit Rating - การชักนำให้หน่วยรับตรวจสอบมีการพัฒนาและแข่งขันกับตนเอง - การพัฒนาเพื่อให้ได้รับ Rating ที่ดีขึ้น
โมดูลที่ 6	<p>Fraud Auditing Best Practice</p> <ul style="list-style-type: none"> - การแยกการตรวจสอบความเสี่ยงจากการทุจริต ออกจากการตรวจสอบการปฏิบัติงาน - การพัฒนาตัวชี้วัดและแผนระวังความเสี่ยงที่ชัดเจน - การใช้ Checklist ในการตรวจสอบ - การออกรายงานผลการตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงจากการทุจริต โดยเฉพาะ
โมดูลที่ 7	<p>Audit Reporting on New Best Practices</p> <ul style="list-style-type: none"> - การปรับปรุงแนวทางการออกรายงานการตรวจสอบสมัยใหม่ - การแยกแยะประเด็นให้เป็นคุณค่าตามมาตรฐานระหว่างประเทศ - แนะนำการใช้คำหลักในการออกรายงานสมัยใหม่ - การจัด Audit Rating เพื่อจัดระดับการตรวจสอบภายใน
กิจกรรม	<p>การทำ Workshop จะแบ่งเป็น Pre-test และ Post-test ในแต่ละโมดูล</p>

5. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวนขั้นต่ำประมาณ 10 คน

6. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

- 1) ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
- 2) ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลฝ่ายพัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ฯลฯ
- 3) เจ้าของกิจการ
- 4) เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ
- 5) ผู้สนใจทั่วไป

7. วิธีการฝึกอบรม และระยะเวลาการฝึกอบรม

ระหว่างวันที่ 24 - 25 กันยายน 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace

อบรมจำนวน 2 วัน รวม 12 ชั่วโมง เวลา 09.00 - 16.00 น.

*วันและเวลาของการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลง กรุณาตรวจสอบวัน/เวลาอบรมที่ www.training.nida.ac.th

8. ค่าธรรมเนียม

ท่านละ 3,900.-บาท (ราคาสุทธิ ไม่มี VAT)

9. วิทยากร

อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

10. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

11. การสมัครและชำระค่าธรรมเนียม

 **การสมัคร** ลงทะเบียน On-line ได้ที่ www.training.nida.ac.th

สอบถามรายละเอียดการลงทะเบียน On-line ได้ที่

Line: @trainingnida

E-Mail: trainingsiri@nida.ac.th

Facebook: <https://www.facebook.com/trainingnida>

Tel. 02-727-3213,14,31 และ 082-790-1952,

ที่อยู่: สำนักสิริพัฒนา อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

LINE@



กำหนดการฝึกอบรม

หลักสูตร “การพัฒนาการตรวจสอบภายในเชิงรุกเพื่อรองรับ
NEW IIA GLOBAL STANDARD 2025 (ปรับหลักสูตร)” รุ่นที่ 4 (Online)

ระหว่างวันที่ 24 - 25 กันยายน 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace
จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
วันที่ 1	
09.00– 12.00 น.	<p><u>The Three Lines of Defense</u> แนวคิดใหม่ของ IIA ที่ออกแนวคิดในการแบ่งหน้าที่ บทบาท ความรับผิดชอบของบุคลากรในองค์กรออกเป็น 3 กลุ่มย่อย</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) The First Line of Defense หมายถึง เจ้าของภาระงานที่เป็นสายธุรกิจหรือ Front office (2) The Second Line of Defense หมายถึง บุคลากรที่ทำหน้าที่ในการกำกับหน่วยงานอื่น (3) The Third Line of Defense หมายถึง เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ (4) บทบาทหน้าที่ของบุคลากรในองค์กร (5) การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบกับ The Second Line (6) การตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (7) การบริหารความเสี่ยงผ่าน Risk-Control Matrix (8) การกำหนดขั้นตอนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงแนวใหม่ (9) การทำ Risk Assessment วิเคราะห์และประเมิน จัดเรียงลำดับความเสี่ยง (10) การทำ Control Self Assessment (11) การประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน (12) การจัดเรียงระดับเป็นความสามารถในการจัดการดี พอใช้ และอ่อน (13) Risk-Control Matrix กับการวางแผนตรวจสอบประจำปี
13.00– 16.00 น.	<p><u>Project Audit Best Practices</u></p> <ol style="list-style-type: none"> (14) การตรวจสอบโครงการ (15) การทำแผนตรวจสอบพิเศษ (16) แนวทางปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐาน ISO 19600 :2003 (17) การวางกรอบแนวทางการตรวจสอบใหม่ที่แยกจากการตรวจสอบ Business Flow ตามปกติ

วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
วันที่ 2	
09.00– 12.00 น.	<p><u>IT Audit Best Practices</u></p> <p>(18) การตรวจสอบ IT ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และต้องการความเข้าใจในการตรวจสอบ</p> <p>(19) การสร้าง Checklist สำหรับการตรวจสอบ IT ที่ช่วยให้งานตรวจสอบพึงพาความสามารถเฉพาะตัวของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบลดลง</p> <p>(20) การเปลี่ยนงานตรวจสอบเป็น KM-based มากขึ้น</p> <p><u>Audit Rating</u></p> <p>(21) แนวทางการพัฒนา Audit Rating</p> <p>(22) การชักนำให้หน่วยรับตรวจสอบมีการพัฒนาและแข่งขันกับตนเอง</p> <p>(23) การพัฒนาเพื่อให้ได้รับ Rating ที่ดีขึ้น</p>
13.00– 16.00 น.	<p><u>Fraud Auditing Best Practice</u></p> <p>(24) การแยกการตรวจสอบความเสี่ยงจากการทุจริต ออกจากการตรวจสอบการปฏิบัติงาน</p> <p>(25) การพัฒนาตัวชี้วัดและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่ชัดเจน</p> <p>(26) การใช้ Checklist ในการตรวจสอบ</p> <p>(27) การออกรายงานผลการตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงจากการทุจริตโดยเฉพาะ</p> <p><u>Audit Reporting on New Best Practices</u></p> <p>(28) การปรับปรุงแนวทางการออกรายงานการตรวจสอบสมัยใหม่</p> <p>(29) การแยกแยะประเด็นให้เป็นคุณค่าตามมาตรฐานระหว่างประเทศ</p> <p>(30) แนะนำการใช้คำหลักในการออกรายงานสมัยใหม่</p> <p>(31) การจัด Audit Rating เพื่อจัดระดับการตรวจสอบภายใน</p>

หมายเหตุ

ช่วงเวลาพัก

- เวลา 10.30 – 10.45 น. พักช่วงเช้า 15 นาที
14.30 – 14.45 น. พักช่วงบ่าย 15 นาที
12.00 – 13.00 น. พักกลางวัน 60 นาที