

โครงการ/หลักสูตร ฝึกอบรม	การพัฒนากลยุทธ์แห่งความคิดเชิงระบบสำหรับผู้นำองค์กรเชิงนวัตกรรม (The Systems Thinking Development For Organizational Leaders as Core Innovators)
กำหนดการอบรม	วันที่ 6 – 7 พฤษภาคม 2568 เวลา 09.00 – 17.00 น. (2 วันอบรม 14 ชั่วโมง)
สถานที่ฝึกอบรม	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ค่าลงทะเบียน	5,800.-บาท / คน (ราคาสุทธิไม่มี VAT)
วิทยากร	รศ. ดร.จุฑาพรรณรธ์ ผดุงชีวิต อาจารย์ประจำคณะสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## 1. หลักการและเหตุผล

ทักษะการคิดเชิงวิพากษ์ด้วยความคิดเชิงระบบ (Critical Thinking Development for Systems Thinking) ถือเป็น Top Skills ที่ World Economic Forum (2020) กำหนดให้เป็นหนึ่งในสิบรายวิชาที่ผู้นำและผู้บริหารองค์กรชั้นนำระดับโลก (Global Leaders and Managers) จำเป็นต้องศึกษาอย่างเป็นระบบเพื่อสามารถประยุกต์หลักการของวิชาการพัฒนาพุทธิปัญญา (Cognitive Development) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในโลกศตวรรษที่ 21 ที่องค์กรเชิงนวัตกรรมแห่งการเรียนรู้เน้นสมรรถนะในการสร้างภูมิปัญญาองค์กร (Organizational Intelligence) ด้วยการสร้างพัฒนาองค์ความรู้ (Bodies of Knowledges) และการตระหนักรู้ทางสังคม (Social Awareness) ผ่านบทบาทการพัฒนากระบวนการคิดและความคิดเชิงระบบ (Cognitive Systems and Systems Thinking Development) ด้วยการสื่อสาร (Communication Roles and Utilities) และการคัดกรองสารสนเทศที่เป็นประโยชน์ (Extraction of Useful Information) โดยผู้บริหารผู้จัดการและพนักงานทุกคนต้องมีหน้าที่ขับเคลื่อนองค์กรด้วยความรู้และต้องเรียนรู้จาก Decision Records of the Practical Systems ควรช่วยกันหลีกเลี่ยง Errors of Commission แต่ในความเป็นจริง ผู้บริหารหยุดเรียนรู้ (Doom Loops ) บางคนกลับทำงานหละหลวมโดยไม่ใส่ใจก่อกระทำ Errors of Omission โดยที่องค์กรต้องเรียนรู้การเรียนรู้ขององค์กรด้วยการเน้นการตรวจสอบความคิดองค์กร การพัฒนาทีมแห่งสมององค์กรเพื่อการพัฒนาคนพัฒนางานอย่างยั่งยืน

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถพัฒนาทัศนคติ องค์ความรู้และทักษะในการเจริญสติพิจารณาความคิดของตนด้วยการสะท้อนคิด (Reflexivity by Reflectivity) ในการพัฒนา ออกแบบ ควบคุมและประเมินคุณภาพของความคิดด้วยหลักการแห่งศาสตร์คิดเชิงระบบจากมุมมองทางการสื่อสารเพื่อการวินิจฉัยองค์กร (Organizational Diagnosis) ได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถบริหารจัดการระเบียบความคิดด้วยความคิดเชิงระบบที่มุ่งมองสรรพสิ่งรอบด้านจากการมองหลายแง่มุม (Multi-layered) อย่างเป็นองค์รวม (Creative Holism/Holistic Intervention ) เพื่อใช้ในการแก้ปัญหาที่ซับซ้อนและการออกแบบนวัตกรรมทางความคิดด้วยศักยภาพของ Ideation (Generate, Develop, Connect, Communicate, Actualize = To Ideate การผลิตความคิด พัฒนา เชื่อมโยง สื่อสาร นำไปปฏิบัติจริง)

3. สามารถบูรณาการความคิดในการเรียนรู้ในการวิเคราะห์และสังเคราะห์ Meta-Cognition (Critical Convergence-Thinking and Divergence-Thinking- C-/D- Thinking) เพื่อสมรรถนะความสามารถในการ consolidate and articulate new understandings for Appreciative and Reflective Practice Development ในการพัฒนาตน พัฒนาคณะ พัฒนาระบบงาน พัฒนางาน พัฒนาการอย่างอย่างเป็นระบบด้วยการคิด Mode 1/ Mode 2/ Mode 3

### 3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

ผู้อบรมที่ผ่านการฝึกอบรมครบตามเวลาจะสามารถพัฒนาความรู้ ทักษะและสมรรถนะในการพัฒนาสมรรถนะทางการคิดสังเคราะห์บนฐานความคิดเชิงวิพากษ์อย่างสร้างสรรค์เพื่อการสร้างสัมปเพาะสมรรถนะทางความคิดเชิงระบบขององค์ความรู้เชิงระบบ (Construction of Systematic Knowledge) จากประสบการณ์การทำงานในองค์กรที่เน้นการเรียนรู้โดยเน้นรูปแบบ (Format) คือการบรรยาย (Lecture with Group and Individual Reflective Catharsis) และการอภิปรายด้วยโจทย์สัมมนา: The Seminar Socratic Discussion/ โยนิโสมนสิการ ฝึกให้ผู้อบรมคิดไว คิดเชื่อมโยง คิดสอบสวน คิดซ้อนคิด คิดไตร่ตรองเชิงบูรณาการอย่างมีหลักการและเป็นระบบ

### 4. ขอบเขตเนื้อหาการอบรม

ในรายวิชานี้เป็นรายวิชาสำหรับการฝึกอบรมตามกรอบระยะเวลาการฝึกอบรมรวม 2 วันเต็ม (14 ชั่วโมง เวลา 09.00 - 17.00 น.) โดยเนื้อหาครอบคลุมระบบการคิดแห่งนักคิดเชิงวิพากษ์ (Critical Thinking and Thinkers Prelude) และรากฐานของความคิดเชิงระบบ (Solid Foundation) หลักการคิดเชิงระบบจากนักคิดเชิงระบบชั้นนำของโลก รวมถึงการทำกิจกรรม Workshop : Creating Choices with D-Thinking and Making Choices with C-Thinking / Casual Loops & Patterns เรื่องการออกแบบความคิด การสกัดความรู้สู่การปิดจุดอ่อนทางความคิดด้วยเครื่องมือทางความคิด ด้วยการฝึกคิดเชิงระบบด้วยการคิดสร้างสรรค์เชิงวิพากษ์ (Thinking Tools Design Systems Thinking Synthesis (nested) in the open systems / Critical Creativity) รวมถึง Grand Modules Practicum Workshop และ Conclusionary Remarks จากวิทยากร

### 5. รูปแบบการอบรม

บรรยาย พร้อมด้วยกรณีศึกษา และการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)

### 6. ระยะเวลาการอบรม

ระหว่างวันอังคารที่ 6 - พุธที่ 7 พฤษภาคม 2568 (Weekday: รวม 2 วันอบรม)

เวลา 09.00 - 17.00 น. (รวม 14 ชั่วโมง)

ทั้งนี้ กำหนดการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

### 7. วิทยากร

รศ. ดร. จุฑาพรรณ ผดุงชีวิต

อาจารย์ประจำคณะสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## 8. สถานที่จัดอบรม

ณ ห้องอบรม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ฯ

## 9. เงื่อนไขการสำเร็จการอบรม

ผู้เข้ารับการอบรมจะต้องมีเวลาเข้ารับการอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของเวลาทั้งหมด จึงจะถือว่าสำเร็จการศึกษา

## 10. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม

1. ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
2. เจ้าของธุรกิจหรือผู้ประกอบการ
3. อาจารย์ นักวิจัย และผู้บริหารการศึกษา
4. ผู้บริหารโครงการ ผู้วางแผนกลยุทธ์หรือยุทธศาสตร์
5. บุคคลทั่วไปและผู้สนใจ

## 11. ค่าลงทะเบียนและการชำระค่าอบรม

ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมคนละ 5,800.- บาท (ห้าพันแปดร้อยบาทถ้วน) ครอบคลุม ค่าเอกสารและค่าวัสดุ อุปกรณ์ประกอบการอบรม ค่าอาหารกลางวัน 2 มื้อ อาหารว่างและเครื่องดื่ม 4 มื้อ (2 วันอบรม) และค่าไปรับรองการอบรม (ไม่รวมค่าที่พัก และค่าพาหนะเดินทางของผู้เข้ารับการอบรม)

ผู้เข้าอบรมสามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาเมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาและมีสิทธิเบิกค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

การชำระค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

1. พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงิน (Bill Payment) จากระบบTMS แล้วชำระผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร หรือชำระผ่านอินเทอร์เน็ตแบงกิ้ง (Internet Banking) โดยใช้มือถือสแกน QR Code หรือ

2. โอนเงิน / สั่งจ่ายเช็คและนำฝากเข้าบัญชีธนาคารกรุงเทพ

เลขที่บัญชี 944 0 23397 2 ชื่อบัญชี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา

และส่งหลักฐานการชำระเงินที่ : <https://bit.ly/siripayment> หรืออีเมล acc-siripattana@nida.ac.th trainingsiri@nida.ac.th

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาของทางราชการ ได้รับการยกเว้นไม่ต้องถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่าย และยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม ตามมาตรา 81 (1)(ฏ) แห่งประมวลรัษฎากร ประกาศ ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2550

- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีได้ 200% ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน

- ที่อยู่ เลขที่ 148 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000159692

### หมายเหตุ

1. ผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องได้รับการยืนยันการจับจองบรรมจากสำนักสิริพัฒนาอย่างเป็นทางการ ภายในวันที่ 25 เมษายน 2568 ก่อน จึงสามารถดำเนินการจองที่พักและตัวเครื่องบินได้
2. ภายหลังกสำนักสิริพัฒนายืนยันการจับจองบรรมแล้ว
  - (1) หากต้องการยกเลิกการเข้ารับการอบรม ต้องทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรแจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบอย่างน้อย 7 วัน ทำการก่อนการอบรม มิฉะนั้นสำนักสิริพัฒนาสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าดำเนินการจำนวน 30% ของค่าลงทะเบียน
  - (2) กรณีชำระค่าลงทะเบียนแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนดโดยไม่แจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบตามเงื่อนไขข้อ 2.(1) สำนักสิริพัฒนาขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียนเต็มจำนวน
  - (3) กรณีติดภารกิจไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ สามารถแจ้งขอเปลี่ยนตัวผู้เข้ารับการอบรมได้ ภายใน 3 วันทำการก่อนวันจัดอบรม
3. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา ขอสงวนสิทธิ์ในการงดจัดการฝึกอบรม กรณีที่มีผู้สมัครไม่ถึงจุดคุ้มทุนและจะโอนคืนค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมเต็มจำนวนภายใน 7 – 10 วันทำการ (หลังจากได้รับแบบขอรับคืนค่าลงทะเบียนและเอกสารประกอบครบถ้วน)

## 12. การสมัครเข้าอบรม

ผู้สนใจสามารถสมัครเข้าอบรมหรือสอบถามรายละเอียดหลักสูตรได้จากลิงก์หรือ QR CODE ตามที่ปรากฏนี้



<https://bit.ly/49MhvL1>

สมัครเข้ารับการอบรม



<https://bit.ly/3QOOhoG>

เว็บไซต์สำนักสิริพัฒนา



@trainingnida

สอบถามเพิ่มเติม

## โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

### หลักสูตร หลักสูตร การพัฒนากลยุทธ์แห่งความคิดเชิงระบบสำหรับผู้นำองค์กรเชิงนวัตกรรม (The Systems Thinking Development For Organizational Leaders as Core Innovators)

ระหว่างวันอังคารที่ 6 - พุธที่ 7 พฤษภาคม 2568 (Weekday: รวม 2 วันอบรม)

จัดโดย สำนักสรีพัตนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

\*\*\*\*\*

วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
<b>วันที่ 1 : อังคารที่ 6 พฤษภาคม 2568</b>	
09.00 – 12.00 น.	เกริ่นสู่โลกของระบบการคิดแห่งนักคิดเชิงวิพากษ์ (Critical Thinking and Thinkers Prelude) และวางรากฐานของความคิดเชิงระบบ (Solid Foundation)
13.00 – 17.00 น.	หลักการการคิดเชิงระบบจากนักคิดเชิงระบบชั้นนำของโลก/ กิจกรรม Practicum Workshop: Creating Choices with D-Thinking and Making Choices with C-Thinking/ Causal Loops & Patterns
<b>วันที่ 2 : พุธที่ 7 พฤษภาคม 2568</b>	
09.00 – 12.00 น.	เรียนรู้การออกแบบความคิด การสกัดความรู้สู่การปิดจุดอ่อนทางความคิดด้วยเครื่องมือทางความคิดด้วยการฝึกคิดเชิงระบบด้วยการคิดสร้างสรรค์เชิงวิพากษ์ (Thinking Tools Design Systems Thinking Synthesis (nested) in the open systems/ Critical Creativity)
13.00 – 17.00 น.	Grand Modules Practicum Workshop/ Conclusionary Remarks จากวิทยากร

- หมายเหตุ**
1. ช่วงเวลาพัก เวลา 10.30 – 10.45 น. พักรับประทานอาหารเครื่องดื่มของว่าง  
เวลา 12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน  
เวลา 14.30 – 14.45 น. พักรับประทานอาหารเครื่องดื่มของว่าง
  2. กำหนดการอบรม และวิทยากรอาจเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม