

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “การพัฒนาการตรวจสอบภายในเชิงรุกเพื่อรองรับ NEW IIA GLOBAL STANDARD 2025 (ปรับหลักสูตร)” รุ่นที่ 4 (Online)

ระหว่างวันที่ 24 - 25 กันยายน 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace

จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

การปรับปรุงเนื้อหาและบริบทของมาตรฐาน ISO 9001:2015 เมื่อเดือนกันยายน 2015 และการตรวจสอบ Audit 4.0 ตามการพัฒนา Industry 4.0 มีผลกระทบที่สัมพันธ์ต่อเนื่องต่อผู้ประกอบการอย่างมาก เนื่องจากมีหลายประเด็นที่เปลี่ยนแปลงไปตามมาตรฐาน ISO 9001 ฉบับใหม่ รวมถึงบทบาทและกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในองค์กรในหลายๆด้านด้วย รวมทั้งการที่ IIA GLOBAL เตรียมยกเลิก IPPF เดิม และออกมาตรฐานใหม่ Global Internal Audit Standards TM 2024 ที่เปลี่ยนโฉมบทบาทงานตรวจสอบภายใน

ในการปรับตัวสู่บทบาทใหม่นี้ ผู้ตรวจสอบต้องมีปฏิสัมพันธ์กับผู้บริหารมากขึ้น และต้องมีความเข้าใจในภาษา (ความต้องการ) ของคณะกรรมการบริษัท ที่สามารถสะท้อนออกมาในรูปของกลยุทธ์และบริบทการดำเนินธุรกิจ ไม่ใช่เรื่องการตรวจสอบความขาดตกบกพร่องของการดำเนินงานเพียงเล็ก ๆ น้อย ๆ อีกต่อไป ผู้ตรวจสอบจึงต้องมีแรงผลักดันและความท้าทายต่อประเด็นระดับองค์กร ด้วยการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของตนเอง จากบทบาทผู้ทำหน้าที่ “ตรวจสอบ” (auditor) สู่การเป็นผู้ “ค้นหาและประเมิน” (Assessor) ที่ต้องให้ความสำคัญกับประเด็นที่ไม่ชัดเจนให้ครบถ้วน มีการหาเอกสารหลักฐานใหม่ที่จะช่วยในการตรวจสอบ และการวางแผนทวนสอบการใช้ดุลยพินิจ เพื่อค้นหาและวิเคราะห์ศักยภาพของระบบเพื่อรองรับความต้องการ และผลลัพธ์ที่คาดว่าจะเกิดในปัจจุบันและในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อการทำงานของงานตรวจสอบภายในองค์กรที่ต้องปรับการทำงานมาเป็นการทำงานในเชิงรุกมากขึ้น ซึ่งหมายถึงผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในองค์กร ควรมีความรู้ความสามารถ และมีแนวทางในการพัฒนารูปแบบการปฏิบัติให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโมเดลธุรกิจ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจแนวคิดสมัยใหม่ในการตรวจสอบภายในเชิงรุก
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ Checklist ในงานตรวจสอบในแต่ละโมดูลที่สำคัญ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจการเขียนรายงานการตรวจสอบสมัยใหม่

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ และวิธีการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการพัฒนาการบริหารและการตรวจสอบภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนต่อไป

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร / กำหนดการอบรม

วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
วันแรกของการอบรม (วันพุธที่ 24 กันยายน 2568)	
09.00-12.00 น.	เช้า รวมประเด็นที่ต้องพัฒนาการตรวจสอบเชิงรุกตามมาตรฐาน IIA GIAS 2025
	1) สรุปประเด็นเนื้อหา 5 DOMAIN ตาม GIAS 2025
	2) ประเด็นกฎบัตรและมติรายงานการประชุมที่ต้องพัฒนางานที่เชื่อมโยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูง
	3) ประเด็นที่ต้องพัฒนางานภายในหน่วยงานตรวจสอบภายใน หลังประกาศใช้กฎบัตร และสอดคล้องกับ DOMAIN IV
13.00-16.00 น.	บ่าย การพัฒนางานตรวจสอบที่เชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
	4) ประเด็นที่ต้องพัฒนางานตรวจสอบตามพันธะผูกพันกับผู้บริหารภาระงาน
	5) ประเด็นที่ต้องพัฒนางานตรวจสอบร่วมกับ OTHER ASSURANCE PROVIDER
	6) ประเด็นที่ต้องพัฒนางานตรวจสอบร่วมกับ OUTSOURCING – GUEST AUDITOR
	7) ประเด็นที่ต้องพัฒนางานตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
	8) ประเด็นที่ต้องพัฒนา งานตรวจสอบที่เชื่อมโยงกับบุคคลที่ 3 ภายนอก
	9) ความท้าทายที่ยังต้องฝ่าฟัน
วันที่สองของการอบรม (วันพฤหัสบดีที่ 25 กันยายน 2568)	
09.00-12.00 น.	7 โมดูลการพัฒนาการตรวจสอบเฉพาะเรื่อง
	เช้า โมดูลที่ 1: The Three Lines of Defense สู่ Seven Lines of Defense แนวคิดใหม่ของ IIA ที่ออกแนวคิดในการแบ่งหน้าที่ บทบาท ความรับผิดชอบของบุคลากรในองค์กรออกเป็น 3 กลุ่มย่อย
	(1) The First Line of Defense หมายถึง เจ้าของภาระงานที่เป็นสายธุรกิจหรือ Front office (2) The Second Line of Defense หมายถึง บุคลากรที่ทำหน้าที่ในการกำกับหน่วยงานอื่น (3) The Third Line of Defense หมายถึง เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ - บทบาทหน้าที่ของบุคลากรในองค์กร - การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบกับ The Second Line (4) บทบาทตามมาตรฐานใหม่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
	โมดูลที่ 2: GRC PROCESS AUDITING
	- การตรวจสอบประสิทธิภาพของการกำกับดูแลของคณะกรรมการผ่าน BOARD OVERSIGHT
	- การตรวจสอบประสิทธิภาพของผู้บริหารระดับสูงต่อความเสี่ยงองค์กร
	- การตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน
	- การใช้ข้อมูลการบริหารความเสี่ยงร่วมกันผ่าน Risk-Control Matrix

วัน /เวลา	หัวข้อการบรรยาย
	- การกำหนดขั้นตอนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงแนวใหม่ - การทำ Risk Assessment วิเคราะห์และประเมิน จัดเรียงลำดับความเสี่ยง - การทำ Control Self-Assessment และประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน เพื่อจัดเรียงระดับเป็นความสามารถจัดการดี พอใช้ และอ่อน - Risk-Control Matrix กับการวางแผนตรวจสอบประจำปี
	โมดูลที่ 3: (AGILE) Project-in-process Audit Best Practices - การตรวจสอบโครงการระหว่างดำเนินการ - การทำแผนตรวจสอบ RETURN ON INVESTMENT
	โมดูลที่ 4: IT , DATA , CYBERSECURITY Audit Best Practices - NEW TOPICAL REQUIREMENT 2025– CYBERSECURITY AUDITING - การตรวจสอบ IT , DATA , CYBERSECURITY ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และต้องการสภาพแวดล้อม DIGITAL-BASED - การสร้าง Checklist สำหรับการตรวจสอบ IT ที่ช่วยให้งานตรวจสอบพึงพาความสามารถเฉพาะตัวของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบลดลง - การเปลี่ยนงานตรวจสอบเป็น KM-based มากขึ้น
13.00-16.00 น.	บ่าย โมดูลที่ 5: Audit Rating for COMMUNICATION - แนวทางการพัฒนา Audit Rating จากผลประเมินความเพียงพอของ GRC PROCESS - การชักนำให้หน่วยรับตรวจสอบมีการพัฒนาและแข่งขันกับตนเองในด้านขีดความสามารถรับมือความเสี่ยงและ RESILIENCE - การพัฒนาเพื่อให้ได้รับ Rating ที่ดีขึ้น
	โมดูลที่ 6: Fraud Auditing Best Practice - หลักการแยกและผนวกการตรวจสอบความเสี่ยงจากการทุจริตออกจากการตรวจสอบการปฏิบัติงาน - การพัฒนาตัวชี้วัดที่บ่งชี้และเฝ้าระวังความเสี่ยงที่ชัดเจน - การใช้ Checklist ในการตรวจสอบตัวบ่งชี้ - การออกรายงานผลการตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงจากการทุจริตโดยเฉพาะ
	โมดูลที่ 7: Audit Reporting on New Best Practices - ESG-BASED AUDITING - COMPLIANCE AUDITING - FINANCIAL-BASED AUDITING
	การเตรียมตัวสู่มาตรฐานในอนาคต - IIA VISION 2035 - COSO CORPORATE GOVERNANCE FRAMEWORK 2025 - NEXT TOPICAL REQUIREMENT - SPECIFIC AUDIT BEST PRACTICES

หมายเหตุ

ช่วงเวลาพัก

เวลา 10.30 – 10.45 น. พักช่วงเช้า 15 นาที

14.30 – 14.45 น. พักช่วงบ่าย 15 นาที

12.00 – 13.00 น. พักกลางวัน 60 นาที



หลักสูตร “การพัฒนาการตรวจสอบภายในเชิงรุกเพื่อรองรับ NEW IIA GLOBAL STANDARD 2025”
จัดโดย สำนักบริหารและพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

5. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม

จำนวนขั้นต่ำประมาณ 10 คน

6. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

- 1) ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
- 2) ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลฝ่ายพัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ฯลฯ
- 3) เจ้าของกิจการ
- 4) เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ
- 5) ผู้สนใจทั่วไป

7. วิธีการฝึกอบรม และระยะเวลาการฝึกอบรม

ระหว่างวันที่ 24 - 25 กันยายน 2568

อบรม Online ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Workplace

อบรมจำนวน 2 วัน รวม 12 ชั่วโมง เวลา 09.00 - 16.00 น.

*วันและเวลาของการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลง กรุณาตรวจสอบวัน/เวลาอบรมที่ www.training.nida.ac.th

8. ค่าธรรมเนียม

ท่านละ 3,900.-บาท (ราคาสุทธิ ไม่มี VAT)

9. วิทยากร

อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์กรภาครัฐและเอกชน

อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

10. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

11. การสมัครและชำระค่าธรรมเนียม

 **การสมัคร** ลงทะเบียน On-line ได้ที่ www.training.nida.ac.th

สอบถามรายละเอียดการลงทะเบียน On-line ได้ที่

Line: @trainingnida

E-Mail: trainingsiri@nida.ac.th

Facebook: <https://www.facebook.com/trainingnida>

Tel. 02-727-3213, 14, 31 และ 082-790-1952,

ที่อยู่: สำนักสรีพัฒนา อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

