

|                  |                                                                                                                                                                                                                |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โครงการ/หลักสูตร | BASIC COSO ENTERPRISE RISK MANAGEMENT มาตรฐาน                                                                                                                                                                  |
| ฝึกอบรม          | สู่กลไกประสานเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และผลประกอบการองค์กร รุ่นที่ 1 (Online)                                                                                                                                        |
| กำหนดการอบรม     | วันที่ 15 มกราคม 2569 (1 วันอบรม 6 ชั่วโมง เวลา 09.00 – 16.00 น.)                                                                                                                                              |
| ค่าลงทะเบียน     | 2,500 บาท (สองพันห้าร้อยบาทถ้วน)                                                                                                                                                                               |
| สถานที่ฝึกอบรม   | อบรมออนไลน์ผ่าน zoom workplace                                                                                                                                                                                 |
| วิทยากร          | อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์<br>ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์กรภาครัฐและเอกชน<br>อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |

## 1. หลักการและเหตุผล

การเผชิญหน้ากับสภาพแวดล้อมที่มีความเสี่ยง ความไม่แน่นอนสูง ผันผวนอย่างไร้รูปแบบ ทำให้ทุกกิจกรรมยอมรับระบบบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร เป็นส่วนหนึ่งของระบบบริหารจัดการกิจการ และการกำกับดูแลที่ดี การที่จะทำให้มั่นใจว่าระบบบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้ปฏิบัติงานตามฟังก์ชันงานในด้านนี้ดำเนินการไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจและผลดำเนินงานขององค์กร จำเป็นต้องมีความเข้าใจต่อมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องในเชิงลึก สามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของกิจการ

มาตรฐานพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล คือ COSO ERM 2017 ซึ่งบุคลากรที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการภายใต้ฐานความเสี่ยง ไม่ว่าจะเป็น เจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง เจ้าหน้าที่กำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เจ้าหน้าที่บริหารแผนธุรกิจและโครงการ ไปจนถึงผู้ตรวจสอบภายใน ต้องมีความเข้าใจตั้งแต่ระดับพื้นฐาน โดยเฉพาะผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานหน้าใหม่ ที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานสากลในส่วนนี้ในเชิงลึก โดยมาตรฐาน COSO ERM 2017 ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนของมาตรฐานที่เป็นกรอบแนวทางดำเนินงาน (FRAMEWORK) แนวปฏิบัติที่ดี ตามความจำเป็น เฉพาะเรื่อง (GUIDANCE) และองค์ประกอบส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐาน COSO CORPORATE GOVERNANCE FRAMEWORK 2025 องค์ประกอบที่ 6 RESILIENCE ตามหลักการที่ 21 ถึง 24

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เกิดความเข้าใจตั้งแต่ขั้นตอนพื้นฐานของมาตรฐานสากลและระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พึงมีของกิจการ ทั้งที่แผนกรอบแนวทางดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติที่ดี

2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เข้าใจถึงพัฒนาการออกมาตรฐานสากลและระบบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรจากระดับพื้นฐานสู่ระดับการรับมือและตอบโต้ต่อความเปลี่ยนแปลงในบริบทและธุรกิจของกิจการ ความไม่แน่นอน ความผันผวนแบบไร้รูปแบบของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งแนวโน้มในอนาคต

### 3. ประโยชน์ที่ผู้เข้าอบรมจะได้รับ

1. ได้องค์ความรู้เชิงลึกและเป็นระบบตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 (5 องค์ประกอบ 20 หลักการ 60 ประเด็นมุ่งเน้น) รวมถึงแนวทางปฏิบัติ (Guidance) ที่เกี่ยวข้อง ทำให้สามารถอธิบาย ออกแบบ และประเมินระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่บูรณาการกับกลยุทธ์และผลการดำเนินงานได้อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ
2. พัฒนาสมรรถนะเชิงปฏิบัติในการประยุกต์ใช้กรอบงานบริหารความเสี่ยง เช่น การกำหนด Risk Appetite/Tolerance การพัฒนา KRI การประเมินความเสี่ยงด้าน Compliance, Cyber/Cloud, Agility และ Sustainability Reporting ตลอดจนการจัดทำแผนตอบสนองและติดตามผล เพื่อยกระดับคุณภาพการตัดสินใจเชิงข้อมูล
3. เสริมศักยภาพด้านกำกับดูแลความเสี่ยงและการทำงานร่วมกันตามโมเดล Three Lines โดยกำหนดบทบาท-ความรับผิดชอบของบอร์ด ฝ่ายจัดการ และตรวจสอบภายใน เชื่อมโยงงาน GRC กับแผนธุรกิจ/โครงการ และเพิ่มขีดความสามารถด้านความพร้อมรับและฟื้นคืนสภาพ (Resilience) ตามแนวทาง COSO Corporate Governance Framework 2025 Principles 21–24

### 4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

- 1) ความเป็นมาของการมีมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ของกลุ่ม COSO
  - (1) COSO 1992 มาตรฐานการควบคุมภายในฉบับแรกของโลกกับการเกิดวิกฤตการณ์การธนาคารแบริง
  - (2) COSO 2004 มาตรฐานการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรฉบับแรก
  - (3) COSO 2013 ผลจากการทบทวนภายหลังการเกิดวิกฤตการณ์ บริษัท ENRON การมีกฎหมาย SOX ACT และวิกฤตการณ์แฮมเบอร์เกอร์ที่ขยายผลสู่วิกฤตกรีซ
  - (4) COSO ERM 2017 INTERGRATING WITH STRATEGY & PERFORMANCE
  - (5) COSO NEW GUIDANCE ภายใต้มาตรฐาน COSO ERM 2017
- 2) ทำความเข้าใจกับรายละเอียด และเนื้อหาของมาตรฐาน COSO ERM 2017
  - (1) คำอธิบายภายใต้สายรุ้ง 2 เส้น ใน 5 ขั้นตอนของวงจรบริหารกลยุทธ์
  - (2) วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่เชื่อมโยงกับคุณค่าหลัก
  - (3) ขั้นตอนและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร 5 องค์ประกอบ 20 หลักการ 60 ประเด็นมุ่งเน้น
  - (4) 3 ระดับของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรจากระดับคณะกรรมการ สู่ระดับฝ่ายจัดการ และแผนธุรกิจและโครงการ
- 3) แนวทางการปฏิบัติที่ดี (GUIDANCE) ที่ออกมาเสริมระดับปฏิบัติการ
  - (1) COMPLIANCE RISK UNDER ENTERPRISE RISK MANAGEMENT
  - (2) ENTERPRISE RISK MANAGEMENT IN CYBER AGE
  - (3) RISK MANAGEMENT ON CLOUD COMPUTING
  - (4) RISK MANAGEMENT IN AGILITY
  - (5) RISK MANAGEMENT FOR SUSTAINABILITY REPORTING
  - (6) UNDERSTANDING RISK APPETITE
  - (7) KEY RISK INDICATORS

4) ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรกับงานตรวจสอบภายใน

- (1) IIA THE THREE LINES MODEL
- (2) AUDIT GRC PROCESS

## 5. กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive (CAE)) ผู้จัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Manager) บุคลากรด้านกำกับดูแล (Governance, Risk, Compliance – GRC) ผู้ที่ทำงานเชื่อมโยงกับการตรวจสอบภายใน เช่น ฝ่ายบริหารความเสี่ยง, ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ, หรือฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ

## 6. วิทยากรในหลักสูตร

อาจารย์ จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์กรภาครัฐ และเอกชน อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## 7. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## 8. ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม 2,500 บาทถ้วน (สองพันห้าร้อยบาทถ้วน)

ผู้เข้าอบรมสามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาเมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาและมีสิทธิเบิกค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

### การชำระค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

1. พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงิน (Bill Payment) จากระบบ TMS <https://tms.nida.ac.th/training/apphome.asp> แล้วชำระผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร หรือชำระผ่านอินเทอร์เน็ตแบงกิ้ง (Internet Banking) โดยใช้มือถือสแกน QR Code **หรือ**

2. โอนเงิน / ส่งจ่ายเช็คและนำฝากเข้าบัญชีธนาคารกรุงเทพ

เลขที่บัญชี **944 0 23397 2** ชื่อบัญชี **สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา**

และส่งหลักฐานการชำระเงินที่ : [แบบฟอร์มแจ้งชำระค่าธรรมเนียมฝึกอบรม สำนักสิริพัฒนา](#) หรืออีเมล [acc-siripattana@nida.ac.th](mailto:acc-siripattana@nida.ac.th) [trainingsiri@nida.ac.th](mailto:trainingsiri@nida.ac.th)

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาของทางราชการ ได้รับการยกเว้นไม่ต้องถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่าย และยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม ตามมาตรา 81 (1)(ฏ) แห่งประมวลรัษฎากร ประกาศ ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2550

- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีได้ 200% ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน

- ที่อยู่ เลขที่ 148 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี

0994000159692

### หมายเหตุ

1. ผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องได้รับการยืนยันการจัดอบรมจากสำนักสิริพัฒนาอย่างเป็นทางการก่อนวันอบรม 7 วันทำการ วันพฤหัสบดีที่ 25 ธันวาคม 2568
2. ภายหลังสำนักสิริพัฒนายืนยันการจัดอบรมแล้ว
  - (1) หากต้องการยกเลิกการเข้ารับการอบรม ต้องทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรแจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบอย่างน้อย 7 วัน ทำการก่อนการอบรม มิฉะนั้นสำนักสิริพัฒนาสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าดำเนินการจำนวน 30% ของค่าลงทะเบียน
  - (2) กรณีชำระค่าลงทะเบียนแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนดโดยไม่แจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบตามเงื่อนไขข้อ 2.(1) สำนักสิริพัฒนาขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียนเต็มจำนวน
  - (3) กรณีติดภารกิจไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ สามารถแจ้งขอเปลี่ยนตัวผู้เข้ารับการอบรมได้ ภายใน 3 วันทำการก่อนวันจัดอบรม
3. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา ขอสงวนสิทธิ์ในการงดจัดการฝึกอบรม กรณีที่มีผู้สมัครไม่ถึงจุดคุ้มทุนและจะโอนคืนค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมเต็มจำนวนภายใน 7 – 10 วันทำการ (หลังจากได้รับแบบขอรับคืนค่าลงทะเบียนและเอกสารประกอบครบถ้วน)

### 9. สมัครอบรมและศึกษารายละเอียดหลักสูตร



<https://bit.ly/49MhvL1>

สมัครเข้ารับการอบรม



<https://bit.ly/3QOOhoG>

เว็บไซต์สำนักสิริพัฒนา



สอบถามเพิ่มเติม