

โครงการ/หลักสูตร	อบรมเชิงปฏิบัติการ เครื่องมือวิเคราะห์ ประเมิน และรับมือตอบโต้ EMERGING & NEW EXTREME RISK UNDER UNCERTAINTY รุ่นที่ 1 (Online)
ฝึกอบรม	
กำหนดการอบรม	วันที่ 13-14 พฤษภาคม 2569 (2 วันอบรม 12 ชั่วโมง เวลา 09.00 – 16.00 น.)
ค่าลงทะเบียน	3,900 บาท (ไม่มีภาษีมูลค่าเพิ่ม)
สถานที่ฝึกอบรม	อบรมออนไลน์ผ่าน zoom workplace
วิทยากร	อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์ ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์กรภาครัฐและเอกชน อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

ระบบบริหารความเสี่ยงของกิจการในอนาคตจะมีประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการต้องให้ความสำคัญและมุ่งเน้นต่อความเสี่ยงเกิดใหม่และความเสี่ยงที่อยู่ในลักษณะสุดขั้ว เพิ่มขึ้นและมากกว่าความเสี่ยงที่หลงเหลือ เพื่อให้มั่นใจว่ากิจการจะสามารถรับมือตอบโต้และต้านทานต่อความเสี่ยงในรูปแบบใหม่ๆ ด้วยการยกระดับขีดความสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่ไม่คุ้นเคยได้มีประสิทธิภาพมากขึ้นจากเดิม

ความเสี่ยงที่เกิดใหม่และความเสี่ยงที่มีลักษณะสุดขั้วยังถือเป็นความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงที่ต้องอาศัย เครื่องมือในการวิเคราะห์ ประเมิน และกำหนดแนวทางการตอบโต้ต่อความเสี่ยงลักษณะนี้ แยกออกมาจากการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรแบบดั้งเดิม

ปัจจุบันจึงมีแนวคิดที่แตกต่างหากในการดำเนินการ RISK ASSESSMENT ตลอดจนแนวทางการจัดทำแผนรับมือและตอบโต้ความเสี่ยงส่วนนี้ จึงถือเป็นองค์ความรู้ใหม่สำหรับนักบริหารความเสี่ยง และนักบริหารกลยุทธ์ที่ต้องจัดการกับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบรุนแรงต่อความสำเร็จ และผลดำเนินงานของกิจการ

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเรียนรู้นิยาม รูปแบบความเสี่ยง EMERGING & NEW EXTREME RISK UNDER UNCERTAINTY
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเรียนรู้และนำเครื่องมือวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในรูปแบบใหม่ เพื่อรองรับ EMERGING & NEW EXTREME RISK UNDER UNCERTAINTY ไปใช้ประโยชน์
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเรียนรู้ แนวทางการรับมือและตอบโต้ความเสี่ยงในรูปแบบใหม่ EMERGING & NEW EXTREME RISK UNDER UNCERTAINTY

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้าอบรมจะได้รับ

1. ได้รับองค์ความรู้ใหม่และนิยามเกี่ยวกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และความเสี่ยงสุดขีด ผู้เข้ารับการอบรมจะได้เรียนรู้นิยามและรูปแบบของความเสี่ยงเกิดใหม่ (EMERGING RISK) และความเสี่ยงที่มีลักษณะสุดขีด (NEW EXTREME RISK UNDER UNCERTAINTY) ซึ่งถือเป็นองค์ความรู้ใหม่ที่สำคัญสำหรับนักบริหารความเสี่ยงและนักบริหารกลยุทธ์ที่ต้องรับมือกับความเสี่ยงที่มีผลกระทบรุนแรง

2. สามารถนำเครื่องมือวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงรูปแบบใหม่ไปใช้ประโยชน์ได้จริง ผู้เข้ารับการอบรมจะได้เรียนรู้และสามารถนำเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อรองรับความเสี่ยงเกิดใหม่และเสี่ยงสุดขีด ไปปรับใช้ในองค์กรได้

3. เรียนรู้แนวทางการรับมือและตอบโต้ความเสี่ยงในรูปแบบใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้เข้ารับการอบรมจะได้เรียนรู้แนวทางการจัดทำแผนรับมือและตอบโต้ต่อความเสี่ยงในรูปแบบที่ไม่คุ้นเคย เพื่อให้มั่นใจว่ากิจการจะสามารถต้านทานต่อความเสี่ยงใหม่ ๆ และยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

1) นิยาม รูปแบบ EMERGING & NEW EXTREME ที่ถือเป็นความเสี่ยงเฉพาะเจาะจง RISK UNDER UNCERTAINTY

2) TOP 10 EMERGING & EXTREME RISK

(1) THIRD-PARTY RISK

(2) CYBERSECURITY RISK

(3) GEOPOLITIC RISK

(4) CLIMATE CHANGE RISK

(5) DISRUPTIVE TECHNOLOGY

3) คุณลักษณะและรูปแบบของ EMERGING & NEW EXTREME RISK

(1) ความแปลกใหม่และไร้ประวัติการเรียนรู้

(2) เป็นความเสี่ยงเชิงระบบ เกิดไม่บ่อยครั้ง แต่ผลกระทบรุนแรงและขยายในวงกว้าง

(3) ความซับซ้อนและเชื่อมโยงกัน ต้องพิจารณาเป็นชุดความเสี่ยง

(4) มีจุดอ่อนการกำกับดูแลคุณภาพการจัดการ

4) EXTREME RISK

(1) สภาพอากาศสุดขีด คลื่นความร้อน ภัยแล้ง น้ำท่วม พายุที่รุนแรง

(2) ภาวะขาดแคลนน้ำ ห่วงโซ่อาหาร

5) กระทบของ EXTREME RISK ในลักษณะข้ามพรมแดน

(1) ต่อโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ

(2) ต่อห่วงโซ่อุปทาน

(3) ต่อสุขภาพและชีวภาพของสิ่งมีชีวิต

(4) ความไม่มั่นคงทางสังคมและเศรษฐกิจ

(5) ต่อระบบนิเวศ

(6) การรับมือตอบโต้ระดับองค์กร MATURITY MODEL การเข้าร่วมรับมือระดับประเทศ

6) กับดักการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบเดิมๆ

- 7) แนวคิดการพัฒนาสมัยใหม่
 - (1) แนวทางบริหารจัดการ ผ่านการลงทุนสร้างกระดานติดตามตัวบ่งชี้และเผื่อระวัง
 - (2) แนวทางบริหารจัดการด้วยการสร้าง แบบจำลองการพยากรณ์ การมองการณ์ไกล ทำความเข้าใจต่อภูมิทัศน์ในอนาคต และแบบฝึกหัดใหม่ ๆ
 - (3) แนวทางการบริหารจัดการด้วยการตั้ง RISK WARROOM
 - (4) OPERATIOAL & BUSINESS RESILIENCE พัฒนาแผนที่ยืดหยุ่นและปรับเปลี่ยนได้ทันที สถานการณ์จำลองที่หลากหลาย ปรับปรุงอยู่เสมอ และยืดหยุ่นในตัวเอง
- 8) การเชื่อมโยงกับบทบาทชั้นนำของภาครัฐ หน่วยงานจัดการภาวะฉุกเฉิน การฝึกซ้อมเพื่อเสริมสร้างความพร้อมรับมือกับความเสี่ยง
- 9) การบูรณาการแผนภายใต้อนุสัญญาระหว่างประเทศ HORIZONTAL SCAN
- 10) การเชื่อมโยงกับข้อมูล กรอบการทำงานร่วมกัน เครื่องมือ แลกเปลี่ยน ประสบการณ์ เพื่อ สนับสนุน การเรียนรู้ร่วมกันของกิจการข้ามพรมแดน
- 11) ความท้าทายที่ยังต้องฝ่าฟัน
- 12) รูปแบบของระบบนิเวศความเสี่ยงสมัยใหม่ (EMERGING & EXTREME SYSTEMIC RISK ECOSYSTEM) สำคัญที่ผลกระทบรุนแรง แม้ว่าไม่ได้เกิดบ่อย
 - (1) ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภายนอกที่ไม่ใช่ภายใต้ บริบทธุรกิจขององค์กรเอง
 - (2) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากนวัตกรรม เทคโนโลยีหรือการพัฒนาทางสังคม
 - (3) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับแหล่งที่มาใหม่ แหล่งความเสี่ยงที่ไม่เคยรับรู้มาก่อน
- 13) ตัวอย่างของระบบนิเวศความเสี่ยงรูปแบบใหม่
 - (1) การระบาดใหญ่ (PANDEMICS)
 - (2) ความไม่สงบทางการเมือง ข้อพิพาททางการเมืองทั้งระดับทวีปและระดับภูมิภาค
 - (3) ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และการทหาร
 - (4) พฤติกรรมสุดโต่งของกลุ่มผลประโยชน์ การตั้งข้อกีดกัน กฎหมายหน่วยงานรัฐต่างๆ
 - (5) ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและความท้าทายใหม่ๆ ที่เป็นภัยคุกคามในอนาคต
 - (6) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบแบบสุดขั้ว
 - (7) ความเสี่ยงที่มาพร้อมการเปลี่ยนผ่านสู่ยุค DIGITALIZATION
- 14) ความท้าทายของระบบนิเวศความเสี่ยงสมัยใหม่ต่อแนวทางการจัดการความเสี่ยงขององค์กร
 - (1) แบบไร้พรมแดนและไร้รูปแบบชัดเจน เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
 - (2) ความแปลกใหม่ ไม่คุ้นเคย เข้าใจไม่ลึกซึ้ง
 - (3) ความซับซ้อนและผลกระทบวงกว้าง
 - (4) ประเมินขนาดยาก
 - (5) ยุคดิจิทัลที่เพิ่มการพึ่งพาอาศัยและเชื่อมโยงกันของกิจกรรม
 - (6) เป็นทั้งภัยคุกคาม วิกฤต และโอกาสใหม่ทางธุรกิจ
- 15) มาตรฐาน แนวปฏิบัติที่ดีด้านการจัดการความเสี่ยงรูปแบบใหม่

- (1) ISO/TS 31050:2023(en) Risk management — Guidelines for managing an emerging risk to enhance resilience
 - (2) ISO 14091, Adaptation to climate change – Guidelines on vulnerability, impacts and risk assessment
 - (3) OECD Framework on Management of Emerging Critical Risks
 - (4) RIM (INSTITUTE OF RISK MANAGEMENT)
- 16) ผลกระทบของความเสี่ยงในรูปแบบใหม่
- (1) การเผชิญหน้ากับอันตรายและภัยคุกคามที่คาดไม่ถึง และประเมินผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นล่วงหน้าไม่ได้
 - (2) การเผชิญหน้ากับอันตรายและภัยคุกคามที่มาจากแหล่งที่ไม่รับรู้ ไม่ได้มีการเตรียมการ ล่วงหน้า
- 17) แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบใหม่
- (1) การพัฒนาความรู้ความเข้าใจที่จำเป็น ผ่านการรวบรวมและติดตามข้อมูลอย่างต่อเนื่อง
 - (2) การตีความข้อมูลความเสี่ยงเกิดใหม่ด้วย SCENARIO-BASED ผลกระทบที่เกิดกับองค์กร เพื่อส่งต่อข้อมูลความเสี่ยงเชิง คุณภาพสู่การตัดสินใจ
 - (3) การยกระดับการตัดสินใจ รับมือและตอบโต้ความเสี่ยงในรูปแบบใหม่
 - (4) การเปลี่ยนแปลงองค์กร เพื่อก้าวเข้าสู่ดุลยภาพใหม่ของการดำเนินธุรกิจ
- 18) เทคนิคการเฝ้าระวัง ติดตาม ระบบนิเวศความเสี่ยงสมัยใหม่เป็นส่วนหนึ่งของระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มความเข้าใจ และพัฒนาข้อมูลความเสี่ยงสู่แผนที่ความเสี่ยง แฝ้มข้อมูลความเสี่ยง
- (1) PESTEL การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมระบบนิเวศในกลุ่มต่างๆ อย่างครบถ้วน
 - (2) HORIZONTAL SCANNING การสแกนสถานการณ์หรือเงื่อนไขของการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยพัฒนาองค์ความรู้และความเข้าใจ ก่อนการสร้างสัญญาณเตือนล่วงหน้า
- 19) การปรับเปลี่ยนระบบ และกรอบแนวทางดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง
- (1) ทบทวนนโยบายใหม่กำกับดูแลและบริหารจัดการบริหารความเสี่ยงที่ขยายมุมมองเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งทรัพยากรที่นำมาจัดสรรเพิ่มขึ้น
 - (2) ทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียข้ามองค์กรที่รวมหน่วยงานภาครัฐ ในแผนรับมือตอบโต้ความเสี่ยง
 - (3) ทบทวนแผนการแจ้งเตือน การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน
 - (4) ยกระดับข้อมูลความเสี่ยงเชิงคุณภาพ เพื่อแบ่งปัน แลกเปลี่ยน เรียนรู้ร่วมกัน
 - (5) สำรวจ เพิ่มเติม เครื่องมือ มาตรการ เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อจัดการความเสี่ยง
- 20) วงจรการบริหารความเสี่ยงภัยคุกคามและวิกฤติจากระบบนิเวศความเสี่ยงสมัยใหม่
- (1) รวบรวมเพื่อจัดทำแผนที่ใช้ติดตามการเคลื่อนที่/การเปลี่ยนแปลงรูปแบบ/ความซับซ้อนของสถานะความเสี่ยง
 - (2) พัฒนาแฝ้มข้อมูลความเสี่ยง (INFORMED RISK) เพื่อทำความเข้าใจ ติดตาม ประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้ และส่งสัญญาณเตือนล่วงหน้าด้านความรวดเร็วและขนาดการเปลี่ยนแปลงที่กระทบในระดับองค์กร กิจกรรมการดำเนินงาน สิทธิประโยชน์ บุคลากร
 - (3) ประเมินด้วย RISK – CONTROL MATRIX เพื่อ ระบุ RED ZONE และเรียงลำดับ ความสำคัญและความเร่งด่วน ตลอดจนความคุ้มค่าที่ต้องพัฒนาระดับแนวทางการรับมือตอบโต้ความเสี่ยงเพิ่มเติม

- (4) พัฒนาแผนรับมือตอบโต้ความเสี่ยงที่ทำได้ล่วงหน้า กำหนดความรับผิดชอบข้ามองค์กร
- (5) ทดสอบแผนรับมือตอบโต้ความเสี่ยงที่ต้องเตรียมความพร้อม จากเบาไปหาหนัก
- (6) บริหารความเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรสู่ OPERATIONAL & BUSINESS RESILIENCE
- (7) บริหารความเปลี่ยนแปลงของกิจการในห่วงโซ่อุปทาน ไปจนถึงภาคประชาสังคม
- 10) ความท้าทายต่อการบริหารจัดการ

5. กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive (CAE)) ผู้จัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Manager) บุคลากรด้านกำกับดูแล (Governance, Risk, Compliance – GRC) ผู้ที่ทำงานเชื่อมโยงกับการตรวจสอบภายใน เช่น ฝ่ายบริหารความเสี่ยง, ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ, หรือฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ

6. วิทยากรในหลักสูตร

อาจารย์ จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์กรภาครัฐ และเอกชน อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

7. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

8. ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม 3,900 บาท (สามพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

ผู้เข้าอบรมสามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาเมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาและมีสิทธิเบิก

ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

การชำระค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

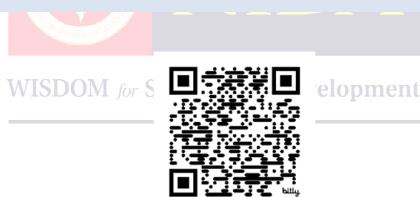
1. พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงิน (Bill Payment) จากระบบ TMS <https://tms.nida.ac.th/training/apphome.asp> แล้วชำระผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร หรือชำระผ่านอินเทอร์เน็ตแบงกิ้ง (Internet Banking) โดยใช้มือถือสแกน QR Code **หรือ**
2. โอนเงิน / ส่งจ่ายเช็คและนำฝากเข้าบัญชีธนาคารกรุงเทพ
เลขที่บัญชี **944 0 23397 2** ชื่อบัญชี **สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา**
และส่งหลักฐานการชำระเงินที่ : [แบบฟอร์มแจ้งชำระค่าธรรมเนียมฝึกอบรม สำนักสิริพัฒนา](#) หรืออีเมล acc-siripattana@nida.ac.th trainingsiri@nida.ac.th
 - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาของทางราชการ ได้รับการยกเว้นไม่ต้องถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่าย และยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม ตามมาตรา 81 (1)(ฏ) แห่งประมวลรัษฎากร ประกาศ ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2550
 - ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีได้ 200% ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน

- ที่อยู่ เลขที่ 148 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000159692

หมายเหตุ

1. ผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องได้รับการยืนยันการจัดอบรมจากสำนักสิริพัฒนาอย่างเป็นทางการก่อนวันอบรม 7 วันทำการ ภายในวันอังคารที่ 28 เมษายน 2569
2. ภายหลังสำนักสิริพัฒนายืนยันการจัดอบรมแล้ว
 - (1) หากต้องการยกเลิกการเข้ารับการอบรม ต้องทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรแจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบ อย่างน้อย 7 วัน ทำการก่อนการอบรม มิฉะนั้นสำนักสิริพัฒนาสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าดำเนินการจำนวน 30% ของค่าลงทะเบียน
 - (2) กรณีชำระค่าลงทะเบียนแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนดโดยไม่แจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบตามเงื่อนไขข้อ 2.(1) สำนักสิริพัฒนาขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียนเต็มจำนวน
 - (3) กรณีติดภารกิจไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ สามารถแจ้งขอเปลี่ยนตัวผู้เข้ารับการอบรมได้ ภายใน 3 วัน ทำการก่อนวันจัดอบรม
3. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา ขอสงวนสิทธิ์ในการจัดการฝึกอบรม กรณีที่มีผู้สมัครไม่ถึงจุดคุ้มทุนและจะโอนคืนค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมเต็มจำนวนภายใน 7 – 10 วันทำการ (หลังจากได้รับแบบขอรับคืนค่าลงทะเบียนและเอกสารประกอบครบถ้วน)

9. สมัครอบรมและศึกษารายละเอียดหลักสูตร



<https://bit.ly/49MhvL1>

สมัครเข้ารับการอบรม

Sirinattana Training Center



<https://bit.ly/3OOOhoG>

เว็บไซต์สำนักสิริพัฒนา



@trainingnida

สอบถามเพิ่มเติม