

โครงการ/หลักสูตร	อบรมเชิงปฏิบัติการ ถอดรหัสคู่มือทำ RISK MAPPING , RISK PROFILE, RISK-CONTROL MATRIX, RISK APPETITE และ KRIs รุ่นที่ 1 (Online)
ฝึกอบรม	
กำหนดการอบรม	วันที่ 4-5 สิงหาคม 2569 (2 วันอบรม 12 ชั่วโมง เวลา 09.00 – 16.00 น.)
ค่าลงทะเบียน	3,900 บาท (ไม่มีภาษีมูลค่าเพิ่ม)
สถานที่ฝึกอบรม	อบรมออนไลน์ผ่าน zoom workplace
วิทยากร	อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์ ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์กรภาครัฐและเอกชน อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

ความสำคัญของระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ทำให้ทุกกิจการต้องเพิ่มสำคัญของการจัดทำ RISK ASSESSMENT และผลลัพธ์ที่ได้จากกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงที่ได้ เป็นข้อมูลเชิงคุณภาพ ทันท่วงที เป็นปัจจุบัน ที่สามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจทั้งในเชิงนโยบายและเชิงกลยุทธ์ ได้ด้วยความมั่นใจและเชื่อถือได้

การที่จะได้มาซึ่งข้อมูลความเสี่ยงเชิงคุณภาพ ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับความชำนาญของผู้ที่ดำเนินการกระบวนการ และอีกส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับเครื่องมือ หลักเกณฑ์ วิธีการที่นำมาใช้เป็นไปโดยยึดโยงอยู่บนแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งในบรรดาเครื่องมือที่สำคัญ ที่ต้องจัดทำโดยมีวิธีดำเนินงาน (METHODOLOGY) ที่ถูกต้องประกอบด้วย วิธีการจัดทำ RISK MAPPING , RISK PROFILE, RISK-CONTROL MATRIX, RISK APPETITE และ KRIs

การที่จะทำได้ RISK MAPPING , RISK PROFILE, RISK-CONTROL MATRIX, RISK APPETITE และ KRIs จำเป็นต้องมีความเข้าใจ เพื่อนำไปจัดทำคู่มือ ขั้นตอนดำเนินงาน รวมไปถึง กระดาษทำการ(WORKPAPER) เอกสารหลักฐานที่ใช้อ้างอิงประกอบการจัดทำข้อมูลความเสี่ยงเชิงคุณภาพดังกล่าว ซึ่งการจัดทำวิธีดำเนินการที่ได้มาตรฐานดังกล่าว ต้องจัดทำเป็นชุดของกฎเกณฑ์ให้การดำเนินงานแต่ละครั้ง เป็นไปในลักษณะเดียวกัน มีความสม่ำเสมอ สามารถทำซ้ำได้ พร้อมเอกสารประกอบ นำไปสู่ผลลัพธ์ที่เชื่อถือได้ สามารถเปรียบเทียบได้ และสามารถนำไปสู่การพยากรณ์ความเสี่ยงได้ทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนปรับปรุงด้านคุณภาพ เพิ่มประสิทธิภาพ ลดข้อผิดพลาด และอำนวยความสะดวกของกระบวนการ RISK ASSESSMENT

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับรู้ กระบวนการในการจัดทำ RISK ASSESSMENT ในส่วนของ RISK MAPPING , RISK PROFILE, RISK-CONTROL MATRIX, RISK APPETITE และ KRIs
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้รับรู้ถึงเอกสารประกอบ กระดาษทำการที่จำเป็น ที่เกี่ยวข้องกับ RISK MAPPING , RISK PROFILE, RISK-CONTROL MATRIX, RISK APPETITE และ KRIs พร้อมตัวอย่างในภาคปฏิบัติ

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้าอบรมจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมจะได้รับรู้ถึงกระบวนการในการจัดทำ RISK MAPPING, RISK PROFILE, RISK-CONTROL MATRIX, RISK APPETITE, และ KRIs ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่ต้องจัดทำโดยมีวิธีการดำเนินงาน (Methodology) ที่ถูกต้องและยึดโยงอยู่บนแนวปฏิบัติที่ดี

2. เข้าอบรมจะได้รับรู้ถึงเอกสารประกอบและ กระดาษทำการ (Workpaper) ที่จำเป็น ที่ใช้ในการจัดทำข้อมูล ความเสี่ยงเชิงคุณภาพ ซึ่งสามารถนำไปจัดทำเป็นคู่มือและขั้นตอนดำเนินงานขององค์กรได้

3. ผู้เข้าอบรมจะสามารถสร้างชุดของกฎเกณฑ์และขั้นตอนดำเนินงานที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูล ความเสี่ยงที่ได้เป็น ข้อมูลเชิงคุณภาพ ทันท่วงที และเชื่อถือได้ สามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจทั้งในเชิงนโยบายและเชิงกล ยุทธ์ได้อย่างมั่นใจ

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

1. นิยาม การตีความใหม่ของความเสี่ยงองค์กรในปัจจุบัน
2. นิยาม และขอบเขต วัตถุประสงค์ และของ RISK ASSESSMENT PROCESS & FLOW
 - (1) รายละเอียดกิจกรรม
 - (2) ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
 - (3) ผลลัพธ์ที่คาดหวังจากกระบวนการ
3. ความสำคัญของการกำหนดงานมาตรฐานขั้นตอนและรายละเอียดวิธีดำเนินงานของ RISK ASSESSMENT
 - (1) ให้รายละเอียดและปรับปรุงกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ ลดความเบี่ยงเบน และทำซ้ำได้
 - (2) ใช้ในการสื่อสารระหว่างทีมงานและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องหลายภาคส่วน
 - (3) เชื่อมโยงสู่การฝึกอบรม ศึกษาเรียนรู้ แบ่งปัน แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน
 - (4) เพิ่มการจัดทำแบบออกผลอัตโนมัติ
4. ความสัมพันธ์และเชื่อมโยงของ RISK MAPPING , RISK PROFILE, RISK-CONTROL MATRIX, RISK APPETITE และ KRIs
5. กรอบแนวทางเชิงโครงสร้างเบื้องต้นที่ใช้ในกระบวนการ RISK ASSESSMENT
 - (1) คำถามเกี่ยวกับประเด็นเสี่ยง เพื่อค้นหาและระบุความเสี่ยงสำคัญ
 - (2) การรวบรวมและตรวจสอบความถูกต้อง ความเพียงพอของปริมาณและคุณภาพของข้อมูลความเสี่ยง
 - (3) การวิเคราะห์และประเมินผลกระทบ
 - (4) การกำหนดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
6. องค์ประกอบอื่นที่สำคัญของ RISK ASSESSMENT
 - (1) บริบทธุรกิจของกิจการตาม 7 LINES MODEL
 - (2) สภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ
7. รูปแบบการพัฒนา RISK MAPPING
8. เนื้อหา องค์ประกอบการจัดทำ RISK PROFILE,
9. กระบวนการที่นำสู่การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้วย RISK-CONTROL MATRIX เพื่อกำหนดประเด็นเสี่ยงที่อยู่ใน RED ZONE
10. การนำประเด็นความเสี่ยงใน RED ZONE กำหนด RISK APPETITE
11. การกำหนดกิจกรรมเสี่ยงที่เฝ้าระวัง และตัวบ่งชี้ความเสี่ยงด้วย KRIs
12. ตัวอย่างของการจัดทำ RISK MAPPING , RISK PROFILE, RISK-CONTROL MATRIX, RISK APPETITE และ KRIs

5. กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าอบรม

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive (CAE)) ผู้จัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Manager) บุคลากรด้านกำกับดูแล (Governance, Risk, Compliance – GRC) ผู้ที่ทำงานเชื่อมโยงกับการตรวจสอบ ภายใน เช่น ฝ่ายบริหารความเสี่ยง, ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ, หรือฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ

6. วิทยากรในหลักสูตร

อาจารย์ จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์กรภาครัฐ และเอกชน อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

7. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

8. ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม 3,900 บาท (สามพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

ผู้เข้าอบรมสามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาเมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาและมีสิทธิเบิกค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

การชำระค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

1. พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงิน (Bill Payment) จากระบบ TMS <https://tms.nida.ac.th/training/apphome.asp> แล้วชำระผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร หรือชำระผ่านอินเทอร์เน็ตแบงกิ้ง (Internet Banking) โดยใช้มือถือสแกน

QR Code หรือ

2. โอนเงิน / ส่งจ่ายเช็คและนำฝากเข้าบัญชีธนาคารกรุงเทพ

เลขที่บัญชี 944 0 23397 2 ชื่อบัญชี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา

และส่งหลักฐานการชำระเงินที่ : [แบบฟอร์มแจ้งชำระค่าธรรมเนียมฝึกอบรม สำนักสิริพัฒนา](#) หรืออีเมล acc-siripattana@nida.ac.th trainingsiri@nida.ac.th

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาของทางราชการ ได้รับการยกเว้นไม่ต้องถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่าย และยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม ตามมาตรา 81 (1)(ฏ) แห่งประมวลรัษฎากร ประกาศ ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2550

- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีได้ 200% ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน
- ที่อยู่ เลขที่ 148 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000159692

หมายเหตุ

1. ผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องได้รับการยืนยันการจัดอบรมจากสำนักสิริพัฒนาอย่างเป็นทางการก่อนวันอบรม 7 วันทำการ หรือตรงกับวันวันอังคารที่ 21 กรกฎาคม 2569
2. ภายหลังสำนักสิริพัฒนายืนยันการจัดอบรมแล้ว
 - (1) หากต้องการยกเลิกการเข้ารับการอบรม ต้องทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรแจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบอย่างน้อย 7 วัน ทำการก่อนการอบรม มิฉะนั้นสำนักสิริพัฒนาสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าดำเนินการจำนวน 30% ของค่าลงทะเบียน
 - (2) กรณีชำระค่าลงทะเบียนแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนดโดยไม่แจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบตามเงื่อนไขข้อ 2.(1) สำนักสิริพัฒนาขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียนเต็มจำนวน
 - (3) กรณีติดภารกิจไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ สามารถแจ้งขอเปลี่ยนตัวผู้เข้ารับการอบรมได้ ภายใน 3 วันทำการก่อนวันจัดอบรม
3. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา ขอสงวนสิทธิ์ในการจัดการฝึกอบรม กรณีที่มีผู้สมัครไม่ถึงจุดคุ้มทุนและจะโอนคืนค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมเต็มจำนวนภายใน 7 – 10 วันทำการ (หลังจากได้รับแบบขอรับคืนค่าลงทะเบียนและเอกสารประกอบครบถ้วน)

9. สมัครอบรมและศึกษารายละเอียดหลักสูตร



<https://bit.ly/49Mhvl1>

สมัครเข้ารับการอบรม



<https://bit.ly/3QOOhoG>

เว็บไซต์สำนักสิริพัฒนา



@trainingnida

สอบถามเพิ่มเติม



สำนักสิริพัฒนา
Siripattana Training Center